

本报讯（通讯员企文、班厅）10月15日，中建集团党组书记、董事长周乃翔，党组副书记、总经理郑学选在西安与陕西省委副书记、省长赵一德举行会谈。双方表示，要深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，加强基础设施建设，城市综合开发、生态环境保护、服务保障民生等领域务实合作，推动陕西经济社会发展。陕西省副省长徐大彤、西安市市长李明远、陕西省政府秘书长方玮峰参加会谈。

赵一德对周乃翔一行来陕考察调研表示欢迎，对中建集团长期以来为陕西经济社会发展作出的贡献表示感谢。他说，当前，全省上下正在深入贯彻落实习近平总书记来陕考察重要讲话精神，精心谋划“十四五”发展蓝图，发展空间广阔。中建集团是全球最大的投资建设集团，在陕投资建设了一大批具有影响力的标志性项目，是高标准、有情怀、世界一流水准的企业。希望中建集团发挥全产业链优势和建设投融资作用，在重大基础设施建设、生态环保治理、保障改善民生等领域同陕西深化合作，共同谱写陕西新时代追赶超越新篇章。陕西将一如既往地为中建集团在陕发展营造良好环境。

周乃翔对陕西省委、省政府一直以来给予中建集团的帮助和支持表示感谢。他说，陕西文化底蕴深厚、营商环境良好。中建集团始终把陕西作为重要战略市场，多家子企业扎根陕西、服务陕西，在陕投资建设了全球最大地下空间综合体幸福林带、西安咸阳国际机场、全运会“三中心”等重点项目。下一步，中建集团将精准对接省委、省政府需求，加大在陕投资力度，拓宽合作领域、创新合作模式，进一步深化重大基础设施、老旧小区改造、生态环境保护等领域务实合作，以更大力度服务陕西新时代追赶超越，为陕西高质量发展作出更大贡献。

陕西省政府有关部门，中建集团办公室、企业策划与管理部、投资部、市场与项目管理部、科技与设计管理部，中建三局、中建八局、中建西北院、中建丝路（西北区域总部）有关负责人参加会见。

## 周乃翔、郑学选在西安调研要求： 坚持创新引领 努力实现高质量发展

本报讯（通讯员企文、班厅、钟三轩、巴轩、希北、丝路）10月15日，中建集团党组书记、董事长周乃翔，党组副书记、总经理郑学选在西安实地调研西安奥体中心项目、西安幸福林带建设工程PPP项目和西安地铁八号线1标段等重点项目。

周乃翔、郑学选一行首先来到由中建西北院参与设计，中建八局承建的西安奥体中心主体育场项目和中建三局承建的西安奥体中心体育馆项目，其中主体育场可容纳6万名观众，是国内首座“5G+智慧”国际标准体育场，将作为2021年第十四届全运会主场馆；体育馆可容纳1.8万名观众，可实现冰场和篮、排球场地的快速转换，将作为全运会多项室内赛事比赛场馆。周乃翔、郑学选实地调研了项目建设运营情况，详细了解项目数字建造、智慧建造、绿色建造、品质建造亮点，要求各单位系统总结管理经验和创新成果，坚持创新引领，努力实现高质量发展。当得知项目团队充分发挥科技创新及资源整合优势，较同类体育场馆建设效率提高近30%时，周乃翔对此给予充分肯定，并鼓励大家精益求精、再接再厉，以央企使命担当肩负起场馆后续维保任务，为陕西顺利举办全运会贡献应有力量。

随后，周乃翔、郑学选一行来到由中建西北院、中建市政西北院规划设计，中建丝路（西北区域总部）投资建设运营的西安幸福林带建设工程PPP项目。该项目由中建集团所属18家单位参与建设，总投资超240亿元，南北长约5.85千米，平均宽度210米，总占地面积约1843亩，是目前全球最大的地下空间综合体，全国最大的城市景观林带项目，被称为“丝路上的城市绿洲”。

周乃翔、郑学选实地查看项目建设进展，详细了解运营规划、业态布局情况。周乃翔指出，幸福林带项目是城市更新、旧城改造的典范，各参建单位要紧盯关键节点目标不放松，全面加强质量管控，着力提升项目功能品质，全力以赴安全如期优质建成项目；各参建单位要加强协作配合，主动对接政府需求，让幸福林带项目按照设计规划真正运行起来；要坚持创新引领，推动商业模式创新，不断培育壮大新业务新业态，打造核心竞争力，不断提升区域市场首位度。

### 改革创新进行时

## 聚焦国企改革三年行动 聚力“一创五强”战略目标

本报讯（通讯员企文、班厅）10月10日，中建集团在京召开会议，深入学习贯彻习近平总书记关于国企改革发展和党的建设重要论述，贯彻落实全国国有企业改革三年行动动员部署电视电话会议、中央企业改革三年行动工作视频会议精神，对集团落实国企改革三年行动进行部署。集团党组书记、董事长周乃翔出席会议并讲话，党组副书记、总经理郑学选主持会议。

会议指出，全集团要聚焦国企改革三年行动方案，围绕实现“一创五强”战略目标，推动实施“一个提高、六个转型、六个专项”的“166”战略举措，圆满完成国企改革各项工作任务。

一个提高，是指进一步提高政治站位；六个转型，是指加快推进向高质量发展转型、向创新驱动发展转型、向绿色发展转型、向业态优化发展转型、向数字化发展转型、向大安全发展转型；六个专项，是指深入开展深化巡视整改、低效无效资产清

理、基础管理提升、科技创新、信息化建设、安全生产责任落实及系统治理等六个专项行动。

周乃翔强调，实施国企改革三年行动，是党中央、国务院在新形势新阶段作出的重大决策，是对党的十八大以来各项国企改革重大举措的再深化再落实。中建集团作为中央直接管理的国有重要骨干企业，要提高政治站位，切实履行三年行动的使命责任，准确把握三年行动的目标任务，深刻领会三年行动方案的核心要义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以高度的思想自觉、政治自觉、行动自觉，全力实施、扎实推进，高质量完成改革任务。

要系统总结经验，坚定贯彻国企改革三年行动的信心决心。中建集团身处市场化水平高、竞争程度强的建筑行业，多年来大力弘扬改革创新精神，勇立行业改革潮头，攻克重重改革难关，现代企业制度更加

完善，混合所有制改革更加有力，市场化经营机制更加健全，党的领导党的建设更加强化。要深刻总结既有改革取得的宝贵经验，牢牢把握正确的改革方向，以高质量发展为主线，以“一创五强”战略目标为引领，始终围绕集团中心工作，始终坚持强烈的问题意识、始终弘扬伟大抗疫精神，不断开创全面深化改革新局面。

要抓好重点任务，不折不扣落实国企改革三年行动。一是在完善中国特色现代企业制度上下功夫。坚持两个“一以贯之”，细化前置研究讨论的重大经营管理事项清单，厘清治理主体权责边界。深化落实董事会职权试点，逐步完善外部董事的选聘和管理。健全董事会向经理层授权制度，推动经理层依法行权履职。二是在深化混合所有制改革上下功夫。坚持积极稳妥分层分类推进，加强对出资企业混改必要性、可行性评估，指导具备条件的子企业“一企一策”制订方案，推动建立灵活有效

的市场化经营机制。防止“只投不管”，杜绝“国皮民股”现象，防止国有资产流失。三是在加快三项制度改革上下功夫。大力推行经理层成员任期制，加强契约化管理，巩固深化职业经理人制度。全面推进用工市场化，深化全员绩效考核，完善市场化薪酬分配机制。灵活开展多种方式的中长期激励，充分激发员工干事创业的积极性主动性。四是在深化改革专项工程上下功夫。突出抓好“双百行动”“科改示范行动”、世界一流企业创建等专项工程，加快取得一批标志性成果，形成可复制可推广的模式。五是在提升党建质量上下功夫。坚持党的建设与生产经营深度融合，持续加强党建责任制和生产经营责任制的有效联动、同向发力。大力弘扬企业家精神，营造尊重和激励企业家干事创业的良好氛围。深入推进全面从严治党，进一步完善“三不”体制机制。

（下转第三版）

## 周乃翔赴深圳调研要求：

## 再接再厉奋战四季度 高质量完成全年目标任务

本报讯（通讯员企文、班厅、钟海、钟尔轩、小钢）10月12日，中建集团党组书记、董事长周乃翔赴深圳调研，在中海集团总部召开重点项目推进会，视频连线香港重点项目建设团队，并调研由中海集团投资运营的深圳市当代艺术与城市规划馆、由中建科工承建的深圳市公安局指挥中心项目、由中建二局承建的深圳城建大厦项目。

在中海集团总部，周乃翔与香港重点项目建设人员视频连线，认真了解项目建设进展，并向一线建设者表示衷心感谢和亲切慰问。集团党组副书记、董事张兆祥参加视频连线。周乃翔指出，今年以来中海集团以服务党和国家的重大部署为己任，把初心落在行动上，把使命担在肩膀上，三战香江、屡战屡胜，展示了中海的高站位。接下来要不负重托，再接再厉，按照完美履约要求，打造精品工程，体现项目建设高品质。要攻坚克难，精心组织，

狠抓疫情防控不松懈，狠抓安全生产不放松，以最快速度完成重点项目建设，确保项目建设高效率。

深圳市当代艺术与城市规划馆由深圳市政府与中海集团联袂策划，是中海地产以投资、建造、运营一体模式打造的城市文化基础设施项目，现已成为深圳市当代艺术与城市文化传播的主要窗口和亮丽名片。调研中，周乃翔认真参观深圳城市规划展，深入了解深圳城市建设的沧桑巨变与2035年的宏伟蓝图。他指出，中建集团要继续当好深圳改革发展事业的深度参与者和坚定支持者，积极服务深圳经济社会发展需求，充分发挥全产业链优势，为深圳建设中国特色社会主义先行示范区和社会主义现代化强国的城市范例贡献力量。中海集团要紧跟时代步伐，主动担当作为，全方位助力深圳打造粤港澳大湾区建设中的核心引擎，发挥精细管理和优质服务的专业优势，建设更多精品工程、时代工程，为

深圳经济社会发展作出应有贡献。

随后，周乃翔一行来到由中建科工承建的深圳市公安局指挥中心项目，该项目建成后将成为新一代现代化信息枢纽中心和决策指挥中心。在项目现场，周乃翔实地调研工程施工进展、全过程BIM正向设计及智慧工地建设情况，详细了解中建科工钢结构装配式及模块化产品内容，并仔细询问项目常态化疫情防控措施和安全生产情况。他指出，该项目是集团实施创新驱动发展战略、加快数字化转型的标杆工程，为钢结构在老旧小区改造及其他钢结构项目的推广起到良好示范作用。中建科工要系统总结经验，以创新驱动实现高质量发展，在数字化转型上走在前列；要聚焦国企改革三年行动，深化改革创新，努力成为行业内最优秀的钢结构企业及技术创新企业；要再接再厉奋战四季度，夺取疫情防控和生产经营“双胜利”，高质量完成全年目标任务。

由中建二局承建的深圳城建大厦施工总承包项目是罗湖区蔡屋围城市更新统筹片区首个更新项目，建设高度333米，地上72层，地下5层，总建筑面积约20万平方米，建成后将成为深圳国企第一高楼和“罗湖新地标”。周乃翔来到项目现场，详细了解项目党建工作特色和项目建设重点难点，实地查看项目建设进展，并亲切慰问项目建设者。他要求项目部认真开展“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建品牌活动，切实发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，将基层党建与施工生产紧密结合，让党建成果转化为实实在在的发展成绩；要科学组织施工，夯实基础管理，进一步提高安全生产意识，确保项目完美履约，充分展现中建建造水准，为深圳打造高质量发展新高地贡献更大力量。

集团办公室、中海集团、中建科工、中建二局有关负责人参加调研。

深圳经济特区建立40周年庆祝大会于10月14日上午在广东省深圳市隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会并发表重要讲话，回顾了40年来深圳经济特区实现的五大历史性跨越，总结了经济特区40年改革开放、创新发展积累的十条宝贵经验，对新时代深圳经济特区建设提出六项明确要求，对经济特区党的建设和精神文明建设作出部署。

会上，中建集团旗下中建科工华南大区总工程师陆建新作为三位发言人之一上台发言。

## 感谢党和时代成就每个平凡人的事业

□ 陆建新

尊敬的习近平总书记，各位领导、各位嘉宾：

我叫陆建新，是一名来自中国建筑集团的普通工程师，也是深圳经济特区千千万万劳动者中的普通一员。今天，能作为基层建设者代表在这里发言，我深感荣幸。

1982年10月，我在湖北收到工友的一封信，信中描绘了深圳经济特区热火朝天的建设场景，说要盖50层的中国第一高楼。学建筑的我，那时见过的最高楼只有5层，想到要是能参与中国第一高楼建设，这是何等有幸、顿觉心潮澎湃！18岁的我没有犹豫，挤上了南下的绿皮火车。记得当时走出罗湖火车站，看到的是低矮的楼房、泥泞的道路、简陋的工地，内心略感失落。我安慰自己，对于一个学建筑的人来说，最吸引人的地方不就是“万丈高楼平地起”吗？现在回过头来看，不曾想自己竟然参与了一份伟大的事业，见证了一个时代的奇迹。

让我难以忘怀的是，1982年建设国贸大厦的时候，住的是用毛竹搭的简易工棚，外面下大雨、里面下小雨，夏天蚊虫叮咬，冬天四面透风。即便在这样的艰苦环境下，我们依然胸怀梦想、干劲十足。国贸7层以下采用传统翻模施工，10天建一层。为加快速度，决定采用滑模施工技术，但国内无先例，三次试验都失败了，压力很大。我们通宵达旦研究，终于找出原因，第四次一举成功，创造了举世闻名的“三天一层楼”的深圳速度。这个速度激励了千千万万来深建设者，成为以时不我待的精神奋力拼搏的时代缩影！

让我难以忘怀的是，1994年我来到地王大厦新工地，建设384米的亚洲第一高楼，心情既兴奋又激动，但困难和危险随之而来。项目施工到一百米高了还没有装施工电梯，我每天背着10公斤重的设备，沿着钢管脚手架搭的楼梯爬上去测量，经常凌空走在巴掌宽的钢梁上。说实

话，当时心里也害怕，但干了这份工作就要负责、就不能退缩。地王大厦竣工验收偏差仅为25毫米，远低于美国75毫米的验收允许偏差标准。摩天大楼都是在每1毫米的精度上积累起来的。我想，特区的每一项事业何尝不是这样1毫米1毫米累积起来的！

让我难以忘怀的是，党的十八大后，我有幸参与深圳新地标——599米的平安金融中心建设，我与团队设计的“悬挂式外爬塔吊支承系统及其周转使用方法”，减少了塔吊使用台班，缩短了工期，降低了造价，具有显著的经济效益和推广使用价值，在日内瓦国际发明展上获得特别嘉奖。今年新冠肺炎疫情发生后，我们用20天时间高标准建成了拥有1000张病床的深圳应急医院，展现了新时代的“深圳速度”和“深圳质量”。40年来，我们与深圳共同成长，感受她的脉搏、心跳。我们苦过、累过、哭过、笑过，从无到

有，用勤劳的双手建起了一座奇迹之城、梦想之城，生动地诠释了党领导下的改革开放，把人民群众无穷无尽创造力激发出来所产生的磅礴伟力！

习近平总书记指出，奋斗者是精神最为富足的人，也是最懂得幸福、最享受幸福的人。我出生在60年代，经历过物质短缺的岁月，如今生活在现代化、国际化的大都市，内心深深感到今天我们所处的新时代，是最好的时代！正是我们伟大的党始终践行全心全意为人民服务的根本宗旨，坚持以人民为中心的发展思想，才把无数个像我这样普通的劳动者联合起来、组织起来，创造出让世界刮目相看的伟大奇迹。

感恩伟大的党、伟大的时代，成就了我们每个平凡人的事业。我将倍加珍惜难得的人生际遇，按照总书记的嘱托，继续奋勇拼搏，生命不止、奋斗不息！



陆建新，现任中建科工华南大区总工程师。亲身参与缔造了“三天一层楼”的“深圳速度”和“两天一层楼”的世界高层建筑施工速度新纪录，被誉为“中国摩天大楼第一人”。

陆建新16次获得各级科技进步奖，获得国家专利16项、国家级工法1项。他荣膺全国道德模范（第七届）、全国五一劳动奖章（2018年）、中国好人（2016年）、国企敬业好员工（2015年）、央企楷模（第二届）、广东省优秀共产党员（2016年），是广东省第十二次党代会代表（2017年）。

2020年初，在抗击新冠肺炎疫情的阻击战中，陆建新主动请缨，率先奔赴深圳市第三人民医院二期工程应急院区项目施工现场，与建设团队在20天的极限工期内完成建设任务，为深圳市防控新型冠状病毒感染肺炎疫情、打赢疫情防控阻击战作出贡献。



## 中建集团“建”证深圳特区40年

■王醒

深圳，是中国改革开放的首个窗口。建筑，是城市高速发展的最好见证。

10月14日，习近平总书记在深圳特区建立40周年庆祝大会上发表重要讲话。习近平指出，深圳是改革开放后党和人民一手缔造的崭新城市，是中国特色社会主义在一张白纸上的精彩演绎。

40年来，从1982年在深圳国贸大厦建设中缔造“深圳速度”，到2019年力擎8项世界之最打造“世界最大会议厅”——深圳国际会展中心，中国建筑坚持践行国家战略、投身特区建设，始终同深圳经济社会发展共奋进。

作为深圳发展历史中的重要“建”证者，中国建筑将奋力担当服务深圳的新使命；继续当好深圳改革发展事业的深度参与者和坚定支持者，全方位助力深圳打造粤港澳大湾区建设中的核心引擎，为深圳建设中国特色社会主义先行示范区和社会主义现代化强国的城市范例贡献力量。

### “建”造深圳高度

建筑是一座城市经济实力与技术的象征，中国建筑用创新实干不断刷新深圳城市天际线。

1980年8月，深圳经济特区正式成立。次年6月，一支来自中国建筑的队伍率先来到深圳。“当时的深圳就是一个小渔村，到处是荒草滩和鱼塘，村里只有一条街……”队员翟光恒回忆道，那时的深圳，一切似乎都百废待兴。

近四十年来，以翟光恒为代表的中建人不断刷新着深圳新高度。20世纪80年代承建的时称“华夏第一高楼”的深圳国贸大厦，160米的高度如今在高楼林立中仍是需要仰望的里程碑；九十年代建设的地王大厦，以383.95米的高度升级为当时亚洲第一高楼；2016年竣工的平安金融中心将深圳推向599米高的云端……

眺望深圳全景，气势恢宏的城市天际线既是深圳全面发展的象征，也是吸引200多家世界500强企业前来投资的城市魅力缩影。

不断攀升的“深圳天际线”背后，是中国建筑始终坚持技术创新，不断探索新兴建筑模式的初心与恒心。中国建筑用新技术为深圳打造高品质的城市肌理，深圳也成就了中国建筑自身的创新发展印迹。

2015年，由中国建筑建设的腾讯滨海大厦成为腾讯新启用的全球新总部，建筑由两栋塔楼和三道连廊组成，内部相当于一座垂直城市。要在两栋超高层中架起总重量相当与埃菲尔铁塔的三座钢结构桥梁，中国建筑率先探索应用BIM技术，整体提升技术的实施精度。

2019年9月28日，被誉为“世界最大会议厅”的深圳国际会展中心正式落成。要在施工过程中高效管控2万名建筑工人和相当于6个“鸟巢”的工程现场，靠的是三个技术领先的“小东西”——小芯片、小飞机、小模块，分别破解了大机械组团同步作战、万人兵团同时作业和航母级网壳一次提升的三个世界级建造难题。

创新驱动是深圳再出发的关键途径。随着深圳继续打造粤港澳大湾区核心引擎，中国建筑也将不断加大研发力度，攻坚克难，努力用创新让奇迹化为常态，用技术高度助力深圳发展高度。

### “建”证深圳速度

一座城市的成长，最能于细微处见风景。“时间就是金钱，效率就是生命”的时代呼声，不断激发中建人敢为人先的勇气，在深圳发展的路上不断刷新成绩。

1983年9月18日晚9点，随着搅拌机和输送泵的轰鸣声，深圳国贸大厦的建设方中国建筑历经艰难探索，在第四次滑模取得成功，创造了三天一层楼的建设经典，成为享誉中外的“深圳速度”的象征，宣示了深圳改革开放的信心与决心。

80年代看国贸，90年代看地王。1994年，地王大厦门以2天半一层的建设速度，刷新了当年国贸大厦创下三天一层楼的“深圳速度”。

不断刷新的“深圳速度”背后，是中国

建筑始终奋力拼搏、使命必达的企业精神与央企担当。中国建筑打造了世界瞩目的“深圳速度”，深圳也为中国建筑带来了发展机遇和成长空间。

用中建速度服务深圳经济增速提升，用中建品质服务深圳发展质量变革。为了提升深圳这座涵盖海、陆、空全类型口岸之城的要素流通速度，加强深港的交通效率，中国建筑建成的皇岗口岸有效缓解了文锦渡口岸拥堵等现象；建成的宝安国际机场，国际旅客增速连续3年排名全国第一；建成的地铁9号线，极大地提升了城市交通效率，对实现深圳市“南北贯通、东拓西联、中心强化、两翼伸展”的空间发展策略和“三轴两带多中心”城市空间布局具有十分重要的意义。

目前，中国建筑正在建设深圳地铁13号线，该线建成后对加快推进粤港澳大湾区互联互通，推进大湾区“一小时交通圈建设”，实现大湾区城市群一体化融合具有重要意义。此外，正在施工建设的前海综合交通枢纽工程，将地下五条轨道线路及口岸和公交、出租、旅游大巴等交通接驳站连通，建成后预计全天客流量达75万人次。未来，项目将助力人才流、资金流、信息流、技术流迅速输入，为推动城市新一轮高质量发展贡献力量。

“世界上没有哪个城市能够赶上深圳的发展速度，这是中国通往世界的一个南大门。”美国著名中国问题专家傅高义在《向深圳学习》的序言中写道。

40年来，深圳和中国建筑已共同用“速度”对此进行了生动诠释。未来，中国建筑还将不断给“深圳速度”增加新的内涵，为这座疾驰向前的城市继续加速。

### “建”暖深圳温度

努力让人民群众的获得感成色更足、幸福感更可持续、安全感更有保障，这是幸福的目标，也是中国建筑的使命。通过打造专业化、标准化、人性化的基础设施服务，中国建筑让大家真正体会到“来了就是深圳人”的深圳温度。

## 中海集团有序推进“六个专项行动”

**本报讯**（通讯员钟海）今年以来，中海集团严格按照中建集团安排部署，有序推进“六个专项行动”，各项工作均取得阶段性成果。

基础管理提升方面，中海地产总结公司数十年各类建筑做法，编制中海住宅工程建设标准设计图集；推进“四新”微创新，防治质量通病，编制下发《建筑构造标准做法》，客户满意度行业第二。中国建筑国际成立项目大运营管理委员会，推动项目精细化管理；建立投资国家地图、城市地图，严格投资评审标准。中海物业狠抓基础物业服务品质提升，客户满意度91分，稳居行业标杆水平。

科技创新方面，总部成立科技与项目管理部，制定科技创新专项行动方案和工作清单，修订发布科技管理制度，完善科技管理制度体系。中海地产成立科技公司 and 电商公司，联合华为等科技公司，围绕健康绿色、智能化、工业化三个方向加强产品研发，落地一批科技引领型产品；中国建筑国际成立建筑科技研究院，组建以12位工程院院士为主的专家委员会；中海物业推动建筑能源智能运维技术应用研究，获评行业协会最高等级课题。

信息化建设方面，开展“十四五”信息化规划编制，持续完善专业体系建设。在中建集团的指导下，中海集团及各上市公司完成财务一体化上线。中海地产上线经营看板，拉通财务、运营、营销、成本等指标数据，提升决策灵敏度与精准性，在建的218个项目全部接入中建“云筑网”，10个重点在建项目推送中海集团现场大屏系统，实现指挥调度、远程视频监控、综合数据展示和企业宣传播放功能。中国建筑国际持续优化项目现场视频指挥系统、智能工地系统建设。中海物业与华为深度合作，推进智慧社区和智慧物业建设，全面推广“优你家”平台，63个项目安装高空抛物智能监测系统，222个项目实现智慧停车场系统运营。

下一步，中海集团将继续深化推进“六个专项行动”，按照工作任务清单逐一落实，并以此为契机，全面提升经营管理水平和企业发展质量，全心奋进、领潮前行，为中建集团实现“一创五强”奋斗目标贡献更大力量。

## 中建四局加快处置低效无效资产

**本报讯**（通讯员吴海莹）中建集团“六个专项行动”启动以来，中建四局党委书记带领班子进行部署，研究落实任务举措，在“六个专项行动”基础上，分别制定了《市场营销“六个全面优化”专项行动方案》《人力资源管理专项行动实施方案》，形成四局“6+2”行动方案。近日，中建四局治理低效无效资产“十大攻坚任务”取得阶段性成果，共盘活10家机构，完成48个项目结清。

“一企一策”，加快低效无效机构处置。中建四局党委以低效无效资产治理为抓手，坚持“减存量、控增量、防变量”的工作思路，通过降杠减债、解决历史遗留问题，8家低效无效机构实现提质增效，通过更名、迁址、提升运营质量等方式盘活10家机构，稳步推进7家机构注销工作，为企业高质量发展奠定基础。

“一人一包”，加大重难点攻坚包治理。全局梳理出低效无效资产治理重难点攻坚包117个，涉及714个项目，局、公司两级领导班子每人认领一个攻坚包，共签订有节点、有目标、有奖励的责任状107份。冲锋在前解决历史遗留问题，两级领导班子率先拜访政府，业主186次，推动结算收款，同时广泛组织内部研讨完善体制机制，推动工程款回收，项目结算的进展，实现项目现金流情况稳步向好。设立低效无效巡视整改秘书处，每月总经理办公会进行通报督导，推进低效无效资产治理工作走深走实。上半年，中建四局共完成48个项目结清。

“一难一帮”，加大久竣未结项目清理。局、公司两级领导加强项目资金策划，通过建立难点结算帮扶方式，由公司定点帮扶久竣未结的项目，以现场指导与帮助、月度通报，强化考核等方式不断加大结算工作力度。截至7月31日，共完成30个久竣未结项目结算工作。

### 中标信息

10月13日，中海地产以30.85亿元摘得深圳市龙华区民治街道A808-0020宗地，土地面积2.4万平方米，建筑面积11.8万平方米。（钟海）

近日，中建七局成功中标并签约平顶山鹰城商贸中心三期及和谐苑二期项目，中标合同额30亿元。（秦国华）

近日，中建二局中标廊坊临空经济区市政路网及配套基础设施工程EPC总承包工程，合同额27.7亿元。（李高、刘思忆）

10月12日，中建交通牵头，中建一局、中建上海院等单位组成的联合体中标云南通昭阳区人居环境提升建设项目—昭阳城北片区迁建项目，总投资额约23.85亿元。（张平）

近日，中建八局中标洛阳市奥林匹克中心（一期）建设工程设计施工总承包（EPC）项目，中标额20.5亿元。（王光晨）

近日，中建三局、中建东北院中标盐城市第一人民医院二期及医疗综合楼工程，中标额19.5亿元。（李艳茹）

近日，中建五局中标宿迁江山春好工程总承包EPC项目，总建筑面积50万平方米，中标额16.25亿元。该项目是宿迁市目前最大公招房建类EPC项目。（王俊）

近日，中建一局一公司中标江苏省南通市栟茶古镇综合开发项目，合同额10亿元。（王婷婷、沈孝莉）

### 工程动态

近日，合肥中海环宇天地正式开业，作为中海地产入皖七载倾力打造的首个开放式商业街区，将树立街区商业新风向。（刘鹏）

近日，中建一局西南公司履约的四川省峨眉至夹江乐夹大道市城区段公路全线通车。（张璐）

近日，中建二局一公司承建的深圳市太平洋工业区更新项目主体结构全面封顶。（马涛、肖灵）

近日，中建三局华东公司承建的温州生物材料与工程研究所一期建设工程——中国科学院大学温州研究院正式启用。（马海冰）

10月10日，中建四局五公司华南高速13合同段项目顺利通过大桥主体结构工程竣工验收。（翟明杰、段智高）

近日，中建五局承建的赣江井冈山航电枢纽项目首台水轮发电机组转轮成功吊装。（曾健）

近日，中建六局城建公司承建的内蒙古自治区包头市青山区中环广场项目正式竣工。（苏占雷）

10月16日，中建七局郑州二七广场隧道项目举行首桩开钻仪式，项目是郑州市“一环十横十纵”示范街道整治提质工程的重要节点工程。（王琦）

近日，由中建八局上海公司承建的嘉兴市职教中心（竞体体育馆）新建工程项目开工。（倪修龙）

近日，中建安装华西公司承建的临潼渭北工业标准工业厂房项目顺利交付。（马明驹）

10月12日，中建股份施工总承包的成都东部新区新质人才公寓（一期）项目主体结构全面封顶。（冯夷）

# 筑“鹏城云脑”，续深圳华章

## 中建二局鹏城云脑II项目建设纪实

■韩凯亚、闻江、赵安明

10月14日，习近平总书记在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上发表重要讲话。他指出，“坚持创新是第一动力，在全球科技革命和产业变革中赢得主动权。”是经济特区40年改革开放、创新发展积累的宝贵经验之一。

作为深圳特区建设40周年的献礼工程，鹏城云脑II项目定位为人工智能领域的大型信息类重大科技设施，鹏城国家实验室的核心项目。目前，项目实验室设备进入试运营阶段，中建二局建设者们也在为鹏城云脑II的正式运行进行最后冲刺。

### 方寸之间“大会战”，AI之家更精细

鹏城云脑，顾名思义，是城市的“智慧大脑”，这一“智慧大脑”的家为3栋装配式建筑，建筑面积约6600平方米。面积不大，但在90天内优质快速建成，也是不小的考验。

作为装配式集装箱构造，项目需先安装90个钢板预埋件，每个重量接近300公斤。这些“大家伙”不仅要一天之内全部安装并浇筑混凝土，且每个之间高低差不超3毫米，对工艺要求极高。面对近乎苛刻的工期，项目青年突击队进行头脑风暴，好不容易形成的预留切割打磨方案，却在样板验收中“败下阵来”。

为保证预埋件安装进度，经过进一步分析，最终决定在支撑脚架顶端添加可上下调节的倒三角角钢转换接头，该角钢转换接头起到承上启下的作用，待全部转换可调节接头支点经过精密测量调平后，保证在同一标高，在进行焊接固定，最终将平面误差控制在三毫米误差以内。

方案确定后，项目开始施工。虽然只有一天时间，但项目确保每道工序都是细之又细，单个预埋件安装就需历经22次



测量，这一天，测量员们扛着仪器，足足走了5万多步……正是基于“地基”的精细打造，110个箱体得以一次吊装完成。

但接下来，更大的挑战来临。由于工期紧张，需要防水、幕墙、室内公共区域精装等22家工种同步作业，如何做做到各尽其职？网格化管理成为关键。35名管理人员，白天蹲现场分区管理，晚上协调每一道工序的进入时间，精确到每一分钟，对讲机实时交代进程；13名安全员分散其中，严防违规作业……

### 14级台风“大考验”，守护最强“云脑”

作为数据中心，保障好设备的安全尤其重要。为了能抗住14级台风，鹏城云脑II项目采用了4000多根钢结构龙骨作支撑。相比常规幕墙的龙骨，这里要大出2到3倍，单个重达150公斤以上。

“经历过60多个工程，这么大的龙骨支撑，不多见。”项目幕墙经理张耀增感慨道。为了完成这样的工艺，项目启用了5

台汽车吊、28台曲臂车，一时间，狭窄的场地被挤得满满当当。吊装的关键在于定位精准，特别是300根5米长的横向悬空挑梁安装，需要完成900次定位。“项目用了一周时间去测量，虽然‘奢侈’，但只要万无一失，就值得。”张耀增介绍道。

此外，为保证进度，项目龙骨安装与钢结构安装同时在一个作业面上展开。那么如何更好保证安全？在过程和双方的沟通后，项目设立了4名专职司索指挥指挥作业，确保吊臂避免相撞。双方经过一天磨合，配合就非常默契。钢结构安装刚刚完成，龙骨安装也随之吊装完成，双方的默契配合大大提升了施工进度。

项目的最后一道工序——幕墙安装，也在集聚建设者的智慧与匠心。它采用了四道幕墙安装，每一道都有独特功能：遮挡、支撑结构、装饰以及加固。最难的要属第二道玻璃面板吊装，500块玻璃面板每块都重达160公斤，达到了高3.5米，宽1.1米，面积比较大。安装时需采用电

动吸盘吸在玻璃上，吊车配合吊装才行。深圳的9月，酷暑与暴雨交织。这时艳阳高照，那时暴雨倾盆。常常是被浇个正着，但只要条件允许，我们的安装就不会停。”从9月17日进场，短短9天，他们完成了超量的安装、焊接任务，按时完成工期节点。

### 建证深圳四十载，匠心孕育新传奇

习近平总书记在讲话中指出：“深圳是改革开放后党和人民一手缔造的崭新城市，是中国特色社会主义在一张白纸上的精彩演绎。”

鹏城云脑II项目仅仅是中建二局参与深圳建设的一个缩影。作为首家参与深圳建设的外地国有大型建筑企业，中建二局扎根深圳四十载，用一座座地标“建”证了深圳的蜕变。

23层75米高的翠竹楼工期仅有18个月，在那个年代几乎是“不可能的任务”，中建二局想到了将液压滑模工艺应用于民用住宅楼施工中，建筑速度大幅提升。1987年，国内首座大型商用核电站——大亚湾核电站开工，作为土建工程的建设者，中建二局在这里当起了“学徒”。如今，当年的学徒也已成为了中国核电建设的主力军，参与全国在施一半以上的核电站建设，参与我国在建自主三代核电技术“华龙一号”核电站两座。90年代，在时为亚洲第一高——384米的地王大厦门建设中，中建二局更是以最快速度创造了奇迹。

如今，中建二局以深圳为核心，致力于在粤港澳大湾区打造“千亿级”核心区域。深圳，这个承载着包括中建二局建设者在内的无数人锐意进取梦想的城市，将继续让奋斗之花在这里精彩绽放！

“建证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”系列报道之六

# 中建集团筑牢“根”“魂”优势 以高质量党建引领高质量发展

■ 李云威、沈鑫

全国国有企业党的建设工作会议召开四年来，中建集团深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”；始终坚持治企先治党，不断强“根”固“魂”，以高质量党建为高质量发展提供坚强的政治和组织保证。

### 着力“三个强化” 不断提高政治站位

强化政治信仰。中建集团以党组理论学习中心组为龙头，引领广大党员干部深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于国有企业改革发展和党建工作重要论述。建立“第一议题”制度，打造“学习”“建”“行”理论学习宣传平台，健全学习贯彻习近平总书记关于创建世界一流企业的决策部署，提出“一创五强”战略目标，结合当前改革重点任务，深入推进混改试点、“双百行动”、科改示范行动。

强化政治领导。深化两个“一以贯之”，修订《党组工作规则》，完善重大专项清单，重点抓好新设子企业党建进章程工作，规范各级党组织前置研究讨论的内容和决策流程。全面推行党委书记、董事长由一人担任，党员总经理担任副书记，选优配强专职副书记。贯彻落实党中央关于创建世界一流企业的决策部署，提出“一创五强”战略目标，结合当前改革重点任务，深入推进混改试点、“双百行动”、科改示范行动。

强化政治责任。压实集团党组主体责任，建立公司领导联系区域党建工作

机制，分批次、分片区深入基层开展“7个1”活动。高度重视党风廉政建设工作，领导带头执行中央八项规定及实施细则精神，带头落实“基层减负年”要求，集中破除形式主义、官僚主义。坚决从党和国家事业发展的全局出发谋划和推动工作，全力投身疫情防控阻击战，在全国各地建设100余所应急医院，仅用10天、12天建成火神山、雷神山医院，为全国抗疫斗争作出贡献。

### 狠抓“三个聚焦” 夯实基层党建基础

聚焦三基建设，持续夯实基层基础工作。集中整治软弱涣散党组织，组织开展“示范党支部”创建，推进基层党建与生产经营深度融合。高度关注党务干部、支部书记带头人、党员“三支队伍”建设，坚持常态化培训，深入推进轮岗交流。重点加强制度建设，研究出台党支部、农民工党建等实施细则，推动中建“高质量党建管理体系”更加成熟、更加定型。

聚焦重大任务，切实提升组织活力。强化基层党组织责任担当，以重大任务落实为“试金石”“磨刀石”检验基层党建工作成效。雀儿山隧道项目党员带头克服高寒、缺氧的极端环境，挑战身心极限，凿通川藏生命线。火神山、雷神山项目设立2个临时党委、24个临时党支部、32支党员突击队，2688名党员冲锋在第一线、战斗在最前沿，创造了两山医院建设奇迹。中建集团连续多年获得全国先进基层党组织、中央企业先进基层党组织和优秀共产党员等荣誉。

聚焦压实责任，不断完善党建工作责任制考评。动态优化考核指标，建立日常考核、年度考核、述职评议有机结合的考评模式。强化结果应用，将二级单位考评结果与经营业绩、领导班子、领导干部年度考核相衔接，推动党建工作由“软任务”变为“硬杠杠”。

### 聚力“三个加强” 建设高素质专业化干部人才队伍

坚持好干部标准，加强对政治素质的考察。坚持国企领导人员“20字”标准，注重选拔政治上强、经过关键岗位历练、有治企兴企本领的领导人员，二级单位中至少1名正职为交流任职的占比达到82.5%，具备三级单位第一责任人岗位经历的人员占比达65%。

激发人才队伍活力，加强年轻干部培养使用。研究制定关于加强优秀年轻干部选拔使用的意见，完成466名三级单位第一责任人盘点，实施“中国建筑青年企业家培养项目”，强化跟踪和全过程培养。

培育创新发展领军人才队伍，加强高端人才管理。完善各领域人才脱颖而出的机制，开展中国建筑首席专家、专家评审。推进职业经理人制度试点在中国海外发展、中国建筑国际、中建美国落地。目前，中建集团有中国工程院院士2人，全国工程勘察、设计大师12人，中国建筑首席专家、专家18人，正高级职称1810人。

### 立足“三个坚持” 打造党建特色品牌

2020年，中国建筑正式启动了“建

证力量·红色基石”“建证匠心·红色先锋”党建品牌创建活动，先后派出巡回指导组对各单位的活动开展情况进行检查、督促、指导，确保切实做到“三个坚持”。

坚持把持续推动习近平新时代中国特色社会主义思想学习、大普及、大落实作为活动的首要任务。加强宣传思想工作，大力弘扬伟大的抗疫精神，激发建设火神山雷神山医院凝聚起来的昂扬斗志，引领各级党组织和全体党员不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

坚持把提高党建质量推动高质量发展作为活动的主要目标。紧紧围绕攻坚“一创五强”、推进“六个专项行动”，引导各级党组织和全体党员全力以赴稳增长、促改革、强创新、防风险，奋力完成年度目标。

坚持把实际成效作为活动的检验标准。力戒形式主义、官僚主义，坚持把企业发展的实际成效和广大党员领导干部精神风貌的提升作为活动开展最根本的检验标准。

中建集团改革发展和党的建设“两手抓”的实践证明：只有始终与党中央保持高度一致，把企业党建作为改革发展的先导工程抓实抓好，才能实现高质量党建引领高质量发展。

下一步，中国建筑将更加深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述，全面落实党中央决策部署，不忘初心、牢记使命，以实际行动夯实“两个基础”、践行“六个力量”，为党和国家的事业发展做出更大贡献。

## 聚焦国企改革三年行动 聚力“一创五强”战略目标

(上接第一版)

要强化使命担当，推动国企改革各项部署落地见效。一是加快方案制定。集团总部要按照国务院国资委要求，结合实际，深入研究，加快制定完善集团改革三年行动方案，明晰任务清单，细化工作计划，明确时间节点、阶段性工作目标和具体责任部门，做到目标分解可量化、可考核。各二级单位要在集团总体要求和统筹指导下，结合自身实际，抓好细化落实。二是层层压实责任。各级党组织要把实施三年行动作为重要政治任务，组织开展专题学习培训，把握改革方向、领会核心要义、掌握实践要求。健全工作机制，充实人员力量，完善工作机制。逐级压实责任、传导压力，确保上下贯通、“一竿子扎到底”。三是强化督查考核。按照中央提出的“可衡量、可考核、可检验、要办事”的工作标准，建立内部改革在线督办系统和改革考核评估，将重点任务作为硬指标，将落实情况纳入子企业和领导干部业绩考核，纳入巡视巡察范围和各级纪检监察工作范围。

郑学选在总结讲话中强调，要抓好学习贯彻，按照党中央、国务院决策部署，推动实施集团“166”战略举措，将各项要求全面落实到三年行动方案编制和实施全过程各方面。要抓好方案编制，全集团协力逐项梳理上级要求和集团党组部署，制定举措，形成方案，确保如期高质量完成方案编制。要抓好改革落实，开展过程持续督导和严格考评，各部门、子企业要以高度责任感、使命感和紧迫感，落实好各自负责的任务。

公司领导和总部部门主要负责人在主场参会，二级单位领导班子成员、负责改革工作部门及相关职能部门负责人在视频分会场参会。

## 中国建筑在国务院国资委“中央企业社会责任 报告集体发布(2020)”上分享抗疫故事

本报讯(通讯员 文)10月13日，国务院国资委主办，中国社会百人论坛、国投集团承办的“中央企业社会责任报告集中发布(2020)”在京召开。中国建筑作为5家央企代表之一受邀参加圆桌论坛，介绍在抗击疫情和复工复产中的履责担当，分享火神山雷神山医院建设背后不畏艰险、攻坚克难的责任故事。

据悉，中国建筑《建设全球战疫》入选国资委《中央企业社会责任蓝皮书(2020)》《中央企业抗击新冠肺炎疫情案例集》，《拓展幸福空间 建证埃及2030》入选《中央企业海外社会责任蓝皮书(2020)》。中国建筑将始终弘扬“听党召唤、不畏艰险、团结奋斗、使命必达”的火神山雷神山医院建设精神，继续扎实做好常态化疫情防控和生产经营各项工作，展现“顶梁柱，顶得住”的央企担当。

## “马克思主义·青年说”奏响青春奋斗强音

本报讯(通讯员 张泽瑞)10月14日，由中共江苏省委宣传部等单位主办、中建安徽分公司的第四届“马克思主义·青年说”主题活动在南京火热上演。

活动以“青春由磨砺而出彩、人生因奋斗而升华”为主题，围绕《勇·魂魂匠心 勇担使命》《达·令行禁止 使命必达》《信·坚定自信 复兴中华》三个篇章，中建安徽青年职工通过情景朗诵、舞台剧、音乐诗剧、小品等形式，展现新时代国企青年牢记青春使命，勇担时代重任，投身国家建设的时代群像。

今年初，新冠肺炎疫情发生后，中建安徽党委第一时间成立党员先锋队、青年突击队30余支，动员一切精锐力量，火速驰援武汉“两山”医院为代表的五省九家防疫医院建设。“我相信，我们青年一定能够完成自己的使命、扛起自己的责任！”江苏省五一劳动奖章获得者、江苏省十佳抗疫职工、中建安徽雷神山医院项目副总指挥罗文浩在活动现场激动地说。

## 中建丝路组织抗疫援建务工人员疗休养

本报讯(通讯员 王筱雨)近日，在陕西省建设工会的倡导下，中建丝路工会组织中国建筑在陕213名抗疫援建一线工人到陕西省工人疗养院，开展为期两天的免费疗休养活动。

此次参加疗休养的务工人员，均是在中建西北区域总部(中建丝路)牵头承建的西安市公共卫生中心应急医院项目建设中作出突出贡献的工友代表。项目建设期间，7000多名工友兄弟放弃假期，提前复工，不顾生命安危和环境艰苦，用10天10夜时间为三秦人民筑起了坚强抗疫防线，创造了可歌可泣的“西安速度”。受邀参加疗休养的工友们纷纷感谢工会“娘家人”的贴心服务，表示中国建筑为大家提供了干事创业的舞台，要用实际行动回报中国建筑的关心和厚爱。

组织此次疗休养活动，是中建丝路工会扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，制定一系列“暖心”“惠民”工程的一部分。

## 两张车票换一句“相随”

9月27日，中建二局北京环球影城项目会议室，52岁的工友苗大勇捧着300多块钱车票，眼里闪着泪光。来的路上，他做了一百遍心里“斗争”，车票钱要是能拿到手，就算自己幸运，没拿到也认了，本来这也不算是项目的义务。

原来，5个多月前，北京环球影城项目作为北京城市副中心重点工程，率先复工。因疫情滞留在深圳的老苗连忙坐车赶回项目：“快点回去就可以早点复工领工资，项目还答应给报销路费，怎么敢耽搁。”

老苗家里孩子正在上大学，妻子多病，又失了工作，养家的重任全都落在老苗肩上。得知老苗的情况，项目总包团队与分包协商，为老苗提前支付了两个月工资。项目提前给了工资，这路费的事还怎么好意思提？但是300多块钱，对于老苗来说，并不是一个可以“忽略不计”的数字：它可能是妻子一个月的药钱，是孩子一个月的生活费。左思右想，他决定再找项目问问看，可是到了项目部门口，脚步又犹豫了起来。

这一幕正好被项目书记王鹏看到：“老兄弟，有啥事吗？”“书记，我叫苗大勇，这是我4月份返岗时的车票，一直没报，我想问问，还有机会吗？”项目书记王鹏从老苗手里接过两张皱巴巴的车票，看得出来为了省钱，老苗不敢坐高铁、不敢睡卧铺，从深圳到广州换乘，再到北京。王鹏想到节后确实让分包单位统计过工人返岗车票信息，他拍了拍老苗的肩说：“老兄弟，你放心，答应大家的事绝对不会食言，这钱我先垫给你！”听到王鹏的答复，老苗惊讶地不知道说什么好，他没想到，书记竟然这么爽快。“书记您放心，以后只要是你们的工程，只要用得上我，不管你们去哪我都跟着！”

“这事我还要感谢你及时反馈。”王鹏说，赶紧联系了各家分包单位，核查复工初期工友的反岗车票报销情况，做到“应报尽报”。

自《保障农民工工资支付条例》正式颁布以来，中建二局北京环球影城项目严格落实《条例》规定，加强宣传教育，对分包单位开展监督检查，落实实名制，按月支付农民工工资，还接受了国务院考核组的检查考核。王鹏说：“确保工资如期如数发放，只能做到让工友放心；只有设身处地为他们考虑，帮他们解决难题，工友才能做到跟你贴心，这样的关系才算‘稳定’。”(王虎君)



近日，中海物业与北京日报联合举办的“抗疫一线纪实影像展”在北京中海社区正式启动。百余幅摄影作品定格万众一心的精神风貌，记录弥足珍贵的抗疫瞬间，以珍贵影像向坚守抗疫一线的人们致敬。(程珊珊)



近日，全国农村留守儿童关爱保护活动走进全国首个抗震设防烈度(不低于)九度地区的全钢结构装配式医疗建筑——西昌市人民医院改扩建项目，为工友科普家庭监护、亲情沟通等知识，为留守儿童打造温暖的“候鸟驿站”。(功宣、彭阳、杨翼)



近日，中建一局三亚崖州湾片区项目部联合举办“激情崖州”活动，提升团队协作能力，激发员工创新行动力。(梁惠)



日前，中建三局东湖体育公园三馆项目50余名员工自发组成志愿服务队，为工地上500余名农民工代写家书，传递亲情祝福。(赵肖兰)



日前，中建路桥组织志愿者们到捐建的河北滦平县路南管小学，给孩子送来冬季校服、文具等，帮助解决校舍维护等问题。(贾宜周)

拓展幸福空间



# 在斯里兰卡建证幸福

■ 陈诚

斯里兰卡时间9月24日，中国建筑斯里兰卡公司举办“建证幸福”云开放日活动。

在印度洋的“珍珠宝岛”斯里兰卡，中国建设的脚步可溯源至1973年，当年完工的“纪念班达拉奈克国际会议大厦”(BMICH)，这座历久弥新的精品工程由中国建筑的前辈和斯里兰卡人民共同建造完成，是中斯两国人民友谊的重要象征。

中国建筑深耕斯里兰卡市场，从斯里兰卡最北部的贾夫纳地区到最南部

的汉班托塔地区，都有中国建筑员工奋斗的身影。中国建筑签约的项目涵盖公路、水利、隧道、公寓、酒店和商场等多个领域，同众多当地企业建立良好的合作关系，带动了斯里兰卡建筑、材料、运输、劳务等相关产业共同发展。

中国建筑承建斯里兰卡南部高速延长线项目，实现了汉班托塔港和科伦坡港之间的快速陆路联通，建设过程中坚持国际化建设标准，严格质量、安全和环保管理，以合格的材料、先进的机械、严格的管理来建造质量优良的工

程，被当地居民亲切称为“幸福路”“致富路”。

2016年5月，南部高速延长线项目建成后，苏南成为了项目收费管理员，他说：“南部高速的建成给当地的农业和经济带来不少便利，有了这条高速公路，人们想去哪里都很方便……”

据悉，中国建筑为当地创造了2000多个就业岗位，带动相关就业岗位20000多个，为19对新入举办了一场极具斯里兰卡风情的盛大集体婚礼，建设了斯里兰卡首个安全与职业技能示范

培训基地。建设过程中，为斯里兰卡培养了众多技术型人才，专门成立了“筑梦锡兰”志愿者服务队，惠及项目驻地周边老人、学校师生、困难员工、受灾群众等。

在斯里兰卡项目建设过程中，中国建筑把“建证幸福”作为履行社会责任的宗旨，建证共同繁荣、建证安全环保、建证幸福成长、建证和谐共赢，与当地社会共融共生共存、共商共建共享，共同建证中斯两国繁荣、光明、富饶的美好未来。

建证幸福  
共赴小康

编者按:

从“陇上江南”到“雪域明珠”，从茶马古道到汉藏走廊，在甘肃康县、卓尼、康乐“三县”大山深处，哪里有中建集团扶贫干部的身影，哪里就闪烁着脱贫攻坚的光芒，当地汉回藏人民日益幸福的生活就是中建扶贫力量最深刻的诠释。本期继续推出中建集团“扶贫人物志”与“扶贫经验谈”系列报道。

# 决战决胜脱贫攻坚

## 扶贫经验谈

## 中建一局：就业有“道” 扶贫有“术”



王祥勤(右)在工地学习实践扶贫

“母亲生病欠下的15万元外债马上就还清了，接下来我就可以一心给孩子攒学费了！”9月23日，来自甘肃康县42岁的农民工王祥勤在接受中央电视台《百村扶贫记》栏目专题采访时，脸上露出了幸福的笑容，表示再也不用为一家三口生活发愁。2019年7月，王祥勤作为该县长坝镇长坝村建档立卡贫困户，被接收至西安鄠邑区中建一局管廊项目从事木工作业，在师傅的带领下，勤奋好学的王祥勤很快就成为了木工班组技术能手，月收入均保持在7000元以上，成为了中建一局“稳就业”与“脱贫攻坚”系列行动的一个典型印记。

### 就业先行，唱响大山深处致富经

据康县扶贫办统计，该县每年外出务工人员约6万人，其中从事建筑业人员占比高达40%。根据康县300多个行政村的情况，以及建筑行业优质劳动力短缺的现状，中建一局因地制宜制定了“稳就业”与“脱贫攻坚”行动方案，通过定向招工、劳务信息互通、劳务输出服务等机制，在中建集团历史上首次建成建制地接纳甘肃三县建档立卡贫困户劳动力就业。

“一人中建务工，全家实现脱贫！”在甘肃康县大山深处，一句口耳相传小语折射出了脱贫致富的大奥秘。按照康县脱贫标准计算，贫困户只需在中建一局工地工作3-5个月就能实现全家脱贫。在“老员工”现身说法的传播下，小语一传十、十传百，使康县建档立卡贫困户形成了良好的“传帮带”效果，而王祥勤正是在这种情形下，经熟人介绍，成为首批75名加入中建一局劳务队伍的典型代表。

为了让更多建档立卡贫困户通过就业脱贫，中建一局投入专项资金建设劳务信息平台，充分发挥大数据在劳务供给与需求方面的匹配作用，既让农民工知道哪里有岗位，也让用人单位知道哪里有劳动力。目前，中建一局旗下10家子企业持续为康县提供岗位需求和就业平台，而分布在33个劳务示范村的信息员就是外界用工信息与本村剩余劳动力的“桥梁”，专门负责上门收集、整合与反馈剩余劳动力的就业需求信息，为各村提供政策解读、纾忧解困服务。

### 技能加持，培育工地班组长先锋

“将他们由农民转化为农民工，再由农民工转化为产业工人，贫困户可以通过自己的双手与技术来脱贫致富，创造美好生活。”中建一局党委书记、副总经理左强介绍。今年以来，中建一局开创“技能扶贫”模式，已从最初单纯的劳务扶贫转向“导师带徒+夜校培训”，帮助康县农民工培养职业技能，逐步走上技能脱贫的道路。

按照中建一局“技能扶贫”方案，每一名康县务工人员到工地后要严格接受一系列安全、质量、维权、防疫等应知应会岗前培训，对无技能的人员开展专业上岗培训，使其熟练掌握专业技能并获得专业资格认证，最终将其培养成合格的产业工人。

“一枝花开不是春，百花齐放春满园。”目前，培育众多技术型康县贫困农民工已纳入了中建一局基层项目扶贫培训日程。在其西北公司西安市鄠邑区管廊项目上，63名农民工经过夜校培训与工地实训，已熟练掌握钢筋、浇灌混凝土与制木模等技能，成为了工地班组中的一支效率高、做工精的先锋队。让王祥勤心怀感谢的是其木工师父侯定军，在师傅手把手经验传授下，他已成长为项目木工班组的技能能手。如今，王祥勤也开始招收徒弟，他的徒弟赵洪剑同样是一名康县建档立卡贫困户农民工。为了尽快教会赵洪剑木工技能，白天他带着徒弟在工地手把手实操，晚上休息时则抓紧时间与徒弟探讨精确控制木模板尺寸等技术问题。

### 样板引路，孵化建筑劳务示范村

随着康县农民工“传帮带”规模如同滚雪球一般扩大，作为中建集团甘肃省陇南市康县扶贫牵头单位，中建一局与康县政府联动，精准推进“建筑劳务示范村”建设，以33个村作为样板，开创“农民—农民工—产业工人”就业脱贫模式，进一步巩固康县脱贫成果，确保康县贫困劳动力“端稳饭碗”，逐步将康县培育成“建筑劳务输出基地”，致力五年内将康县打造成为“建筑劳务输出品牌县”。

今年9月19日，中建集团党组副书记、总经理郑学选与甘肃康县县委书记李廷俊共同为首个“建筑劳务示范村”揭牌。短短一个月之内，康县以样板引路、经验相传的方式，快速孵化了33个“建筑劳务示范村”。

截至目前，中建一局招聘康县农民工达1130人，超额完成了今年中建集团下达招聘975人的任务指标，人员广泛分布在10省、11市、20个项目中。据康县扶贫办主任李江海介绍，从2013年到2019年底，康县贫困人口从16797户、65960人下降到340户、1085人，贫困发生率从36.41%下降到0.61%，今年初该县成功实现脱贫摘帽。（品董）

## 扶贫人物志

## 有困难找禄平 幸福卓尼奔小康

记中建八局挂职卓尼县委常委、副县长张禄平

“感谢党，让我们过上幸福生活。感谢中国建筑，给我家修了地坪，让儿子在兰州项目务工赚钱。我的孙子也是结对帮扶的对象，现在家里日子好了，全家都脱贫了！”79岁的杨班麻次力老人激动地抹着眼泪，紧紧握着张禄平的手说。

杨班麻次力曾是卓尼县的一位建档立卡贫困户，如今已顺利实现脱贫摘帽。回想起以前的贫困户生活，他仍然记忆犹新：“以前家里地面坑坑洼洼的，一下雨就漏水，地上全是泥，儿子也待在家里没个挣钱的活儿，日子实在是苦得不行……”

“一定要让卓尼人吃得饱、穿得暖，路平畅、奔小康，日子过得越来越好、越来越富。”这是中建集团挂职卓尼县委常委、副县长张禄平在走访建档立卡贫困户期间默默给自己立下的“军令状”。杨班麻次力一家的故事，就是他帮扶道路上带领贫困户脱贫致富的一个缩影。

### 产业助脱贫 全力奔小康

张禄平深知，变“输血”为“造血”才能让深度贫困区不再返贫。到卓尼挂职后，张禄平迅速转变角色，熟悉挂职单位工作。他白天下乡，晚上去中建卓尼特色产业示范区项目督导检查，难得有一个休息的周末，也是在项目督促工作落实、忙碌的身影几乎从未停歇。在他的协调组织与项目全体建设者的努力下，克服重重困难，项目一期已于今年6月23日正式运营，项目二期仅用4个月完成建设。

目前，中建卓尼特色产业示范区一期项目已入驻商户41家，入驻率达100%；二期项目入驻商户28家，入驻率达70%，预计10月底正式运营。该项目将有力激活卓尼县自然资源、存量资产、人力资产，使资源变资产、资金变股金、农民变股东，促进农业产业增效、农民生活增收、农村生态增值，增强自身造血功能，最终实现产业脱贫。

卓尼县柳林镇多洛村的安龙布次来由衷感慨道：“我父母长年卧病在床，之前全靠家里种地养活，日子变得越来越难过，好在有张县长牵线搭桥，让我成为了中建卓尼特色产业示范区项目的一名木工，一天就能挣300元，全家都看到了希望。”

开展产业扶贫的同时，张禄平还积极探索劳务扶贫新模式，在和中建八局西北公司、县委县政府领导汇报协商后，吸纳建档立卡贫困户到在建项目务工，累计输转卓尼县贫困户300多人，提供“技能培训—岗位供给—跟踪保障—职业发展”全过程服务，并招聘两批贫困大学生就业，实现了“一人就业、全家脱贫”。

### 菜籽油飘香 路广产销忙

“每年我都指望着想卖菜籽油补贴家里收入，今年眼瞅着这上好的菜籽油卖不出去，心里只能干着急。”村民后达杰说。

今年，受新冠肺炎疫情影响，卓尼县吾固

(马文杰)



卓尼县15名学生在上海崇明岛参加中建八局举办的励志夏令营活动

## 扶贫人物志

## 温暖脱贫路 照亮人心田

记中建二局挂职康乐县县委常委、副县长田锡鹏

常学华是一名来自甘肃省康乐县五户乡打门村的贫困户，得益于中建集团在康乐县的定点扶贫工作，他到家里置办了农用机具，建起了新房子，家庭总收入翻了近两倍。最近，他正在中建康乐一期焊工培训班接受培训。

今年2月28日，康乐县正式宣布脱贫摘帽。贫困户们的幸福生活离不开一任又一任中建集团扶贫干部的倾心付出，中建二局工会工作部部长田锡鹏就是其中一位。

两年前，田锡鹏受中建集团委派，到甘肃省康乐县挂职县委常委、副县长，开展精准扶贫工作，助力脱贫攻坚。面对时间紧、任务重等多重挑战，他为该县制定了消费扶贫、产业扶贫、教育扶贫、就业扶贫等多项帮扶措施，帮助20383名贫困群众走上致富道路，为康乐县脱贫摘帽贡献了中建力量。

### 汇聚多方力量 协同扶贫攻坚

康乐县位于临夏回族自治州东南端，是一个以农业为主的生态县，是国家“三区三州”、甘肃省“两州一县”脱贫攻坚重点县之一。两年前，在扶贫干部欢送会上，田锡鹏立下“军令状”：“我一定圆满完成扶贫任务，不辜负组织的信任，助力康乐脱贫。”

“辞别亲友去康乐，一人两天三千里；山高路远虽艰难，扶贫路上我担当。”这是田锡鹏在离开北京的路上发的第一条关于康乐县的朋友圈消息。初到康乐，当地口音重，田锡鹏听不明白当地老乡的方言；当地海拔高，晚上睡觉时常胸闷、头疼；当地以面食为主，这让吃惯了米饭的他一段时间很不适应。但这些并没有让田锡鹏退缩，反而激起了他的斗志。

雷厉风行、踏实肯干是田锡鹏的风格。为了更好地开展工作，他一头扎进康乐的沟沟坎坎，挨家挨户调研走访，让自己迅速适应当地的风土人情，摸清村民急难愁盼，切实为村民解难题、办实事。2019年新春佳节前，村民们盼着辛苦一年的农产品能卖个好价钱，却苦于找不到渠道。田锡鹏扛起自己的责任，汇集中建二局内部多方力量，最终在企业的协助下，为当地村民在康乐县电商服务中心售出总价达110余万元的牛羊肉、胡麻油等特色农产品。

通过这次尝试后，田锡鹏敏锐地意识到依托电商平台拓宽销售渠道的关键性，他借助内外力量，充分发挥电商平台优势，逐步解决长期困扰该县特色农产品滞销问题。电商扶贫的销售模式还受到了《人民日报》的宣传推广，康乐县特色农产品进一步走向全国。大家都啧啧称赞：“田县长真办法，咱村有盼头了。”“明年我们要加油干！”

作为挂职副县长的他也铆足了劲，牢牢抓住这个机遇，深化中建电商消费扶贫模式，借助电商平台优势，塑造产品品牌，拓展增收渠道，将康乐县名优特产推向全国。经过他努力推介，中海集团帮助康乐县创立了“康乐香菇”品牌，仅中海集团和中建二局，销售香菇就达到600万元，并推广到国内70

多个城市，200多万客户手中。

### 助推技能培训 实现稳定就业

“中建集团在技能人才培养和就业方面的优势，使康乐县贫困劳动力‘学一技之长、能稳定务工’，扶贫扶智，成为了全县就业扶贫工作中的创新之举。”这是田锡鹏发布的第二条关于康乐县的朋友圈消息，这也是他“授之以渔，扶之以智”的工作初衷。

今年4月，田锡鹏了解到，受疫情影响，康乐县各乡镇有很多外出务工返乡人员、就业困难人员急需就业。掌握这一情况后，他积极与康乐县协调组织举办招聘会，联动中建二局招聘团到康乐县开展招聘工作，通过外出务工助推全县脱贫攻坚进程，实现“就业一人、脱贫一家、带动一方”的目标。中建集团与康乐县、甘肃建院康乐分院联合创办了“中建高级技能人才培养班”，极大地提升了康乐县贫困劳动力技能水平，实现了勤劳脱贫、稳定就业。

在田锡鹏的协调下，康乐县与中建二局、中海集团、中建五局、中建科工开展专场招聘、送岗上门活动，累计招录该县142名技能人才。其中，14名技能人才在中建集团下属公司稳定就业，月工资最高达到8000元。

### 打赢扶贫战役 暗香扑鼻而来

“让我最幸福的事，是今年2月份，自己帮扶的魏家寨村整村全部脱贫摘帽！”田锡鹏说，他已经完全把自己交给了康乐这片热土。

从2017年开始，中建二局“彩虹益路”助学行动连续四年精准帮扶了129名学子。“彩虹益路”在康乐成为一个响亮的名字。“我们全家感谢中建集团，感谢田县长！”这是八松那尼头村村民黎瑞生对田锡鹏说得最多的话。黎瑞生有一个7岁的小女孩，妻子双眼失明，岳母身患多种疾病。田锡鹏了解情况后，几次给他家送去了书、衣服、玩具等日常用品。如今，黎瑞生家里的三类低保上调问题、残疾证问题等，都一一得到了落实和解决，让他倍感温暖。

“田县长您好！我是2018年12月从康乐县精准扶贫招聘到中建二局的张华丰，感谢中建集团，感谢您给我的这次机会，我已经在兰州的项目上工作了，再次感谢您！”这是田锡鹏在2019年7月8日收到的一条短信。

“最想感谢的是田锡鹏副县长，因为没有他与康乐县政府在甘肃省建筑学院联合开设的扶贫技能培训班，就没有现在在建筑行业奋斗的我。”这是一封来自康乐县一个贫困山沟的东乡族小伙毛国强的感谢信。他正在中建二局一公司陕西分公司碧桂园西湖项目做工程机械管理工作。

看到康乐县一天天奔小康，田锡鹏很是欣慰。今年是全面打赢脱贫攻坚战收官之年，田锡鹏比两年前更加坚定，并表示将咬定目标，一鼓作气，为决胜脱贫攻坚全力以赴！（肖永鸿）