

中国建筑第三届董事会召开第十九次会议

本报讯 (通讯员企文、董办)6月15日,中国建筑股份有限公司第三届董事会第十九次会议在京召开。公司董事长郑学选主持会议,董事、总裁张兆祥,独立董事徐文荣、贾谦、孙承铭、李平出席会议。纪检监察组组长赵利,董事会秘书薛克庆,监事会主席石治平,助理总裁、总法律顾问张翌列席会议。

会议审议通过了3项投资变更议案。各位董事围绕议案进行了充分讨论,提出建设性意见和建议。会议强调,做好各类风险防范与化解,是实现稳增长的前提和基础。要进一步统一思想,坚定发展信心,加强过程管控,坚决守住不发生重大风险的底线,切实把提质增效稳增长工作抓实抓细,推动高质量发展取得更大成效、创建世界一流企业取得更大进步。

集团党组学习贯彻习近平总书记重要讲话精神 部署推进集团巡视整改工作

本报讯 (通讯员企文、班厅、荀示)6月15日,中建集团党组召开会议,深入学习贯彻习近平总书记在四川考察时的重要讲话精神,结合集团实际研究贯彻举措;听取集团2022年第一轮巡视情况汇报,部署推进集团巡视整改工作。集团党组书记、董事长郑学选主持会议,党组成员、股份公司领导参加会议。

会议认真学习了习近平总书记在四川考察时的重要讲话精神。会议指出,习近平总书记的重要讲话立意高远、思想深刻、内涵丰富,对做好集团工作具有重要指导意义。全集团要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,坚决贯彻党中央、国务院决策部署,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,主动服务和融入新发展格局,统筹疫情防控和生产经营,更好推动集团高质量发展,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

会议强调,要主动服务四川区域发展需求,积极抢抓市场机遇,全力获取重大项目,推动集团区域发展取得新成效;要认真贯彻共抓大保护、不搞大开发方针,大力参



与长江上游生态环境保护修复工程,助力筑牢长江上游生态屏障;要积极履行央企责任,以实际行动践行央企担当;要坚定文化自信,引导党员、干部注重家风建设,永葆清正廉洁的政治本色;要努力提高自主创新能力,加快引领行业转型升级。

会议强调,要认真贯彻落实习近平总书记对全面做好改革发展稳定各项工作的有关要求,高效统筹疫情防控和生产经营,加

快推动各项举措落地生效,为保持平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境贡献中建力量;慎终如始抓好安全生产,加大风险隐患排查力度,落实落细安全防护措施,提前做好应急准备,为企业生产经营营造良好环境。

会议还听取了集团2022年第一轮巡视情况汇报,并就充分发挥巡视监督作用、全力做好整改“后半篇”文章提出要求。会

议指出,集团上下要认真学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述,深刻认识巡视监督在党的自我革命中的重要作用,聚焦稳增长、防风险、抓改革、促创新、强党建等工作开展政治监督、查找政治偏差,切实推动企业改革发展和党的建设各项工作取得更大成效,为加快建设世界一流企业提供坚强保障。

会议强调,各部门、各被巡视单位要压紧压实整改责任,切实抓好以巡促改、以巡促建、以巡促治。被巡视单位党委要坚决落实整改主体责任,推动巡视整改任务落到实处;纪检监察和组织部门要落实整改监督责任,全面提高整改实效;相关部门要落实协同督促和成果运用责任,充分发挥巡视标本兼治作用;其他单位党组织要落实自查自纠责任,筑牢高质量发展根基;巡视机构要落实统筹协调责任,发挥好跟踪督促、汇总分析作用;巡视巡察部门要进一步完善体系建设,规范巡视巡察机构队伍建设、制度建设和信息化建设;各相关责任主体要各司其职、密切协作,充分发挥巡视监督作用,以高质量整改推动高质量发展。

中国建筑召开公司治理专项行动领导小组2022年第一次会议

本报讯 (通讯员企文、董办)6月16日,中国建筑在京召开公司治理专项行动领导小组2022年第一次会议,积极贯彻落实证监会、上交所最新规则要求,加快推进公司治理专项行动问题整改,进一步提高公司治理能力和治理水平。公司董事长郑学选出席会议并讲话,副总裁兼财务总监王云林、副总裁单广旭出席会议,董事会秘书薛克庆主持会议。

会议听取了上市公司治理专项行动的进展情况汇报,审议了证券监管新规的落实方案。

会议指出,要准确把握规范公司治理对于公司发展的重要意义,深刻认识规范公司治理是在新形势下落实监管要求、实现自我完善的必然选择。通过加强规范治理,可为企业发展行稳致远奠定更加坚实的基础。

中国建筑召开ESG座谈研讨会

本报讯 (通讯员企文、董办)6月16日,中国建筑在京召开ESG座谈研讨会,深入贯彻落实党中央、国务院关于上市公司高质量发展的决策部署,就推动公司ESG管理体系建设进行交流研讨。公司董事长郑学选出席会议并讲话,董事会秘书薛克庆主持会议。

会上,6家ESG专业机构和咨询机构负责人就ESG发展趋势、ESG战略、ESG治理、ESG实践、ESG披露等方面进行了充分交流。各家机构表示,ESG已成为国际普遍认可的发展趋势,倡导上市公司不但要创造利润,还应持续推进“资本向善”。各家机构建议,中国建筑作为央企控股上市公司和国内资本市场重要参与者,是上证50指数、MSCI中国A50互联互通指数、富时罗素中国A50指数中的优秀代表,应在ESG发展趋势中积极作为,在资本市场进一步发挥带头示范作用,争做上市公司全面履责的表率。

郑学选对各家机构长期以来给予公司的关心支持以及会上的精彩分享表示感谢。他表示,中国建筑高度重视做好ESG管理工作,在着眼经济指标、财务指标的同时,持续关注企业社会效益和社会责任。公司已连续13年发布可持续发展报告,并且在定期报告中逐步融入环境、社会和公司治理内容,持续加强与主流指数编制机构的沟通推介,这些均为进一步做好ESG管理工作奠定良好基础。

张兆祥与山东省、济南市领导会谈

本报讯 (通讯员企文、班厅、释观、巴轩)6月16日,中建集团党组副书记、总经理张兆祥在济南先后与山东省委常委、济南市委书记刘强,山东省委常委、常务副省长曾赞荣举行会谈。双方就进一步落实战略合作各项内容、深化多领域合作,助推山东经济社会高质量发展等进行深入交流。济南市委副书记、市长于海田,中建集团党组成员、副总经理马泽平参加会谈。

在随后召开的山东省政府与中建集团对接落实战略合作协议座谈会上,曾赞荣表示,山东省委、省政府高度重视与中建集团的合作,目前双方的合作成果初步显现,合作层次逐步拓展,取得的成绩令人鼓舞。希望中建集团持续扩大在鲁投资规模,发挥自身优势,在区域开发、城市更新、基础设施、生态环保、绿色建筑等领域加强合作。山东省也将提供更多的支持与保障政策,期待双方共同开创央地合作新局面。

马泽平检查在京重点项目疫情防控、安全生产及履约管理工作

本报讯 (通讯员企文、项观、安监、易方、品萱、巴轩)6月20日,中建集团党组成员、副总经理马泽平采取“四不两直”方式,带队前往中建一局北京国家科技传播中心和中建八局A-1科研楼等在京重点项目,督导检查疫情防控、安全生产及履约管理工作。

马泽平一行实地检查项目出入口及现场管理情况,关切询问项目现阶段复工复产工作进展,对项目严格执行属地防控要求,扎实落实各项防控措施表示肯定,强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神,严格落实北京疫情防控政策,按照集团党组关于稳增长工作的部署安排,安全优质高效推进项目建设。

北京市海淀区领导赴中建集团走访服务

本报讯 (通讯员企文、释观)6月21日,北京市海淀区副区长岳立率队赴中建集团走访服务并开展座谈,了解集团经营情况,帮助解决实际问题。集团党组成员、副总经理马泽平参加座谈,双方围绕海淀区政策支持、城市更新、基础设施建设及创新业务等进行深入交流。座谈中,海淀区相关委办局针对集团提出的人才引进、税收等问题进行一一解答,表示将持续做好企业生产经营服务保障,千方百计为企业排忧解难,推动企业健康发展。

集团党组开展“提质增效、风险防范、促进改革、党的建设”综合督导

本报讯 (通讯员企文、班厅、财务、科姿)近日,中建集团党组深入贯彻落实党中央、国务院决策部署,按照国务院国资委党委工作要求,聚焦“提质增效、风险防范、促进改革、党的建设”四方面工作,组建8个督导组,由集团党组成员担任组长对40家所属单位开展综合督导,了解相关工作开展情况及取得的成效,帮助解决存在的问题和困难,扎实推动各单位改革发展和党的建设重点工作。目前,各督导组已对9家单位开展督导。

集团党组书记、董事长郑学选,党组副书记、总经理张兆祥按照督导安排,分别带队前往中建二局、中建方开展首家综合督导,强调要深入学习贯彻习近平总书记“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要指示精神,高效统筹疫情防控和经营发展,把稳增长放在更加突出位置,切实防范化解风险,进一步强化党建引领,加快推

动企业高质量发展迈上新台阶,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

6月16日,郑学选一行来到由中建二局承建的北京市通州棚改安置房项目,实地察看项目建设进展、检查疫情防控和安全生产措施落实情况,并参观项目智慧建造应用中心,了解项目提高履约管理能力、加强基层党建等工作情况。

在随后召开的综合督导会上,郑学选认真听取中建二局和中建二局华北公司工作汇报,详细了解企业稳增长、防风险、促改革、强党建等工作情况,与企业领导班子成员进行深入交流。郑学选表示,今年以来,中建二局坚定落实集团党组部署,持续加快改革发展步伐,有效应对各类风险挑战,市场韧性显著增强,管理水平持续提升,“六专行动”扎实推进,各项工作取得了新成效,为集团改革发展和党的建设作出了重要贡献。就做好下阶段重点工作,郑学选强调:

要提高政治站位,准确把握当前发展形势。坚决贯彻落实党中央、国务院关于经济工作的决策部署,按照集团党组工作安排,结合企业实际,统筹抓好疫情防控和生产经营;有力扛起稳增长央企责任,为稳定宏观经济大盘作出更大贡献;坚定不移推动企业高质量发展,追求有效益、有质量、可持续的增长。要坚持稳中有进,稳住企业经济发展基本盘。积极抢抓市场机遇,狠抓履约管理,不断提升投资业务水平。要坚持底线思维,防范化解各种风险挑战。扎实做好疫情防控,从严抓好安全生产,细化应急预案,增强防御能力。要强化党建引领,引领保障企业高质量发展。不断巩固拓展党史学习教育成果,对党的十八以来习近平总书记重要指示批示进行再梳理再学习,对贯彻落实进行再深化再提升,为党的二十大营造良好氛围。

6月13日,张兆祥带队前往中建方总部,与企业领导班子成员进行深入交流,详细了解企业改革发展、风险防范和党的建设整体情况。

张兆祥在督导时表示,中建方深入贯彻党中央、国务院关于当前经济工作的重大决策部署,按照集团党组稳增长工作要求,凝心聚力、攻坚克难,统筹推进疫情防控和生产经营,多措并举提质增效,实现一季度平稳开局、二季度态势向好,取得的成绩值得肯定。

张兆祥强调,中建方伴随集团改革创新而生,作为专业化平台公司承载着特殊战略使命。要保持战略定力,切实抓好高质量的稳增长,统筹发展和安全,久久为功夯实能力建设,进一步增强决策的科学性前瞻性,切实加强党的领导和党的建设,充分发挥党建引领保障作用,推动全面从严治党的纵深发展。

郑学选对中建南洋公司、中建中东公司开展综合督导

本报讯 (通讯员企文、班厅、财务)6月21日,中建集团党组书记、董事长郑学选以视频方式对中建南洋公司、中建中东公司开展综合督导,强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神,统筹抓好疫情防控和生产经营工作,坚定高质量发展方向不动摇,保证有质量的增长不动摇,推动集团海外业务高质量发展开创新局面,为实现集团“一创五强”战略目标提供强大支撑。

郑学选认真听取中建南洋公司、中建中东公司工作情况汇报,并与企业班子成员深入交流。郑学选指出,近年来,中建南洋公司主动应对异常复杂的国际形势,全

力克服疫情带来的重重考验,生产经营稳健扎实,管理能力不断提升,市场地位更加巩固;中建中东公司深耕区域市场,成为中东地区最大的国际工程承包商之一,发展成绩来之不易,值得肯定。

就做好下阶段重点工作,郑学选强调:要开阔格局视野,坚定海外业务发展信心。提高站位,坚决扛起海外拓展的责任,以生产经营成效展现应有担当。保持初心,正确认识面临的发展环境,坚定不移地走好国际化经营之路。坚定信念,力争取得更为优异的发展业绩。

要坚持稳中求进,努力完成年度目标任务。全面强化市场营销,中建南洋公司

要努力向高端转型,以新加坡市场为主逐步开拓东南亚市场,高度重视房地产投资项目销售去化,切实防范化解各类风险;中建中东公司要以控制企业风险、提高项目利润为主要方向,把营销质量放在更加突出的位置。狠抓项目管理,进一步加强现金流管理,毫不松懈抓好安全生产工作,将绿色环保理念贯穿生产经营全过程,全面提升项目履约品质。抓好专项工作,按照集团有关工作要求,深入查找企业发展中存在的短板弱项,深挖根源,抓紧整改,尽快化解风险隐患。

要立足更高站位,做好企业发展系统谋划。谋划做好合规管理,将合规管理融

入业务开展的各领域、全过程。谋划建强人才队伍,更好推动驻外机构发展和集团海外事业发展。谋划做好疫情防控,统筹部署应对措施,切实提升应对疫情的能力和水平。谋划实现资源整合,充分利用集团大海外事业平台和综合优势弥补自身短板,在所属区域发挥海外前哨功能与引领带动作用,形成与集团其他子企业同心聚力、共同出海的良好格局。

要勇于担当尽责,持续提升文化建设质量。切实加强公司领导层建设,教育引导员工坚守正道、守法廉洁,以文化建设更好凝心聚力、激发斗志,为企业高质量发展提供有力保障。



匠心建证美丽中国

■ 陈朝阳

绿水青山就是金山银山。多年来，中国建筑自觉推进绿色发展、循环发展、低碳发展，发挥投资、设计、建设、运营全产业链优势，加快建设宜居、绿色、韧性、智慧、人文城市，用高质量发展建证美丽中国。

延续历史风貌 传承城市文脉

梅雨时节家家雨，春草池塘处处蛙。绵绵细雨的瓷都景德镇别有一番韵味。

景德镇距今已经有1700多年的制瓷历史，老城区内有着大量的古建筑、古作坊、古窑房、古园林。2015年，景德镇市启动以御窑厂遗址为核心的世界文化遗产申报工作。

一个城市的历史遗迹、文化古迹、人文底蕴，是城市生命的一部分。历史文化街区的更新，改掉的破败和落后，留下的是历史和文脉。

郁郁葱葱的古木掩映，中西式历史建筑交错呈现……沿福州仓前路漫步，昔日经风霜洗礼沉寂的历史建筑群在修复提升中，初现烟台山旧时“万国建筑博物馆”的风采。

中建四局福州仓前九里项目负责人修缮烟台山19处历史建筑、13处历史风貌保护巷道，建筑师们在保持传统格局和风貌的基础上，尽量满足优化现代需求，走出一条“新旧共存、包容共进”的路子。

离福州千里之外的乐山市，市中区老旧小区改造提升计划已实施3年。百年老巷由于年代久远，一些基础设施和公共服务设施相对落后。老巷道路空间狭窄、光线昏暗，空中电线如“蜘蛛网”缠成一团，这是市中区5000余户居民的烦恼，也是中建安装面临的挑战。

设计做减法。清理外墙管线，拆除高空线缆，收纳空中“蜘蛛网”；修缮排水设施，翻新分流雨污管道，舒畅地下“脉络”。细节做加法。各小区新装防攀爬网与360°监控，安装防盗门和人脸识别系统，增设11个防洪点通排水、布置健身器材、修建无障碍人行通道、更换小区外立面雨棚……点滴做法让居民暖心又安心。

南京牛首山金陵小镇项目、四川李庄古镇景区项目、河南南阳卧龙岗文化

园……在中国建筑的努力下，一个个历史街区、一处处文化景点的复兴，让泱泱文脉传承下去，也让越来越多的人坚定文化自信。

营造诗意人居 助力乡村振兴

村中水港小桥多，两岸人家尽枕河。上海重固镇福定居委万科小区居民苏国亮说：“公园多、绿地多、环境好，老百姓欢乐多、幸福多，每天获得感是实实在在的！”

2015年12月，青浦区重固镇与中建八局、中建方程签署重固镇新型城镇化项目合作协议，致力将重固镇打造成为“国家新型城镇化建设样板区”“长三角一体化乡村振兴展示窗口”。

乡村振兴，不是推倒重建，而是遵循历史的发展脉络，将当下的发展观念和消费需求置入其中，重新梳理和组织布局。重固镇文体中心、重固镇体育场、重固镇社区文化活动中心、享泉生活广场、重固镇福泉养老院、动迁安置房、商品房等一批体育、文化、养老、居住等公共服务配套设施，中国建筑构建了一个完整的服务型城市生态圈。

2021年，重固镇章堰村乡村振兴项目荣获“全球人居环境规划设计奖”，一个兼具田园生活体验和都市生活品质的江南新水乡村特色小镇，已经向世人灿烂绽放。

推动乡村振兴，拓展幸福空间，是中国建筑建设者的不变追求。中建文旅总经理吴宜夏认为：“要防止美丽乡村规划‘一刀切’。乡村发展振兴需要足够耐心，要有对未来负责的态度，在规划中把握各个乡村的特点，寻找自己的特色和定位，把乡愁完整保留下来。”为此，中建文旅探索“以运营为核心的全过程规划设计(EPC+O)”新模式，获得国内外权威规划设计奖近50项。

在北京门头沟黄安坨村，中建百花山社精品民宿项目以“轻资产运营+社会化融资”理念，通过创新帮扶模式，提出了以精品民宿带动红色旅游、户外运动、农业科普、自然研学的新举措，开创“农旅融合、景村合一、共建共享”的乡村振兴新模式，实现“绿水青山”与“金山银山”共赢，成为“北京网红打卡地”。助力西柏坡以“革命圣地、红色乡村”的定位激发农村内在潜力和发展动力，实现美丽乡村建设与产业发展双赢。

在河北涞水县百里峡村，项目以“赤橙黄绿青蓝紫”七色为创作色调，对灾后重建的村落进行重新策划、规划和设计，打造成集产业美、色彩美、精神美和生态美多纬度于一体的特色艺术小镇。



上海佘山世茂深坑酒店

更多的美丽乡村正在路上，更好的幸福生活就在眼前。

修复生态环境 守护绿水青山

生态兴则文明兴。建设生态文明是关系人民福祉、关乎民族未来的千年大计，是实现中华民族伟大复兴的重要战略任务。

废弃多年的深坑、矿坑，该怎么修复？在建筑师的奇思妙想下，一个个杰出的作品横空出世。在上海佘山，中建八局在深达80米的废弃采石坑内，建造了世界海拔最低的星级酒店——上海佘山世茂深坑酒店，在历史伤疤上镶嵌一颗耀眼“钻石”。

南京牛首山西峰，中建八局将直径200余米、深80多米的巨大矿坑改造为佛顶宫，先后攻克废弃矿坑百米超边坡治理生态修复、“摩尼宝珠”铝铝合金穹顶施工等难题，让一座从深坑内建造、总高89.3米的佛顶宫恢宏亮相。

在湖南长沙，中建五局采用地景式手法，打造世界唯一冰雪与水结合的主题乐园，建构出与自然遗产有机融合的人文奇观。在建设者的巧手匠心下，华夏大地每天都演奏着从“生态短板”变“生态样板”的动人乐章。

水系，是城市生命体的有机组成部分。迎着和煦清风，洞庭湖畔的湖南省岳阳市王家河公园，迎来了一拨又一拨环河散步的“客人”。“现在这里的环境是真的好啊！以前河水又黑又臭，远近闻名！”68岁的谢大爷每天都要来河边走上几圈，他在王家河畔生活了20多年，见证了中建二局治理王家河“黑臭病”的全过程。

项目采用“环保绞吸船+密闭性刀头”清淤组合，在6000米长的封闭输泥管道内引入VR技术，可视化精准模拟河道清理淤泥全过程，不但清淤率由50%提至96%，还降低了二次污染。项

C 改革创新进行时

目还通过河坡植草坪、水底种水草、水里养鱼虾以及曝氧放细菌的方式，修复生态岸线，构建以微生物、植物和动物为核心的水生态系统。经过系统治理，复绿后的长江沿岸不仅换了容颜，还倒映出一幅“春风又绿长江岸”的画卷。

“以前南湖水是黄黄的，不像现在这么清，很多人来嘉兴就是为了去看南湖。”浙江嘉兴出租车司机陆女士说。从“不愿来”到“特意来”，人心的变化，折射出的是南湖生态治理取得的喜人成果。

为了净化南湖水体，修护南湖生态，中建环境采用8套具有自主知识产权的超磁生境改善设施，如同超级“净水机”，有效去除水体悬浮物、藻类和有机磷等，每天净化20万吨南湖水，显著提高水体透明度。如今，水面绿意点缀、水底水草悠悠，红船映碧波的美丽南湖又出现在世人面前。

苏州同里古镇街区水质提升项目、苏州同里古镇景区水质提升项目、雄安新区白洋淀坑塘水质净化项目……“公司形成了一整套水环境处理技术，涉及水环境综合治理、城镇生活污水、农村生活污水、工业污水、环卫污水等运营场景，累计运营水量10.8亿立方米，在主动服务和融入国家战略中实现了共赢发展。”中建环境副总裁王哲说。

人不负青山，青山定不负人。中国大地上，绿色果实处处喜人。重庆綦河流域水环境综合治理、山东邹城市因利河环境综合整治提升、广东河源东江河江滩公园、湖北襄阳鱼梁洲中央生态公园……青山环绕、绿水相迎，人民群众在城市生活得更方便、更舒心、更美好。

多年来，中国建筑始终坚持绿水青山就是金山银山的理念，自觉推进绿色发展、循环发展、低碳发展，加快建设宜居、绿色、韧性、智慧、人文城市，用高质量发展建证美丽中国。

C 厉行节约 勤俭办企

中建交通 上下联动 多措并举 厉行节约有实招

本报讯（通讯员焦桐）中建交通深入推进“厉行节约 勤俭办企”专项行动，总部多管齐下，带头压降管理费用，通过预算、采购、过程管控、审批、职工监督等全流程管控，总部部门行政费用显著降低，职工节约意识明显提升。公司下属各单位迅速行动，结合自身实际，出对策亮实招，14家子企业多措并举、上下联动，从“绿色出行”“绿色生活”等维度，让勤俭节约蔚然成风。

二公司采用“线上+线下”模式推进节约理念入脑入心，组织青年员工拍摄主题微视频，迅速掀起贯彻热潮。总承包公司从体制机制入手进行闭环管理，包括建立监督落实机制，不定期对各类铺张浪费现象进行抽检，及时提醒、纠正浪费行为，督促员工提升思想意识和行为认知。山西公司在餐盘上设计制作宣传标语，开展光盘打卡等活动，培养节约用餐习惯。天津公司通过会议材料云端查阅、推行无纸化办公。四川公司将项目闲置空地改造为小菜园，员工利用业余时间种植蔬菜，为项目食堂菜品开源。华南公司志愿者积极参与属地志愿服务活动，向广大市民宣传节约环保理念的同时，在广州新华街道参与小广告清理，拾捡垃圾，倡导垃圾分类，助力城市低碳生活。

C 六专项行动讲坛

中建生态环境 锚定“双碳” 推进高水平绿色节能建筑发展

本报讯（通讯员侯磊）近日，由中国建筑节能协会主办、中建生态环境等机构协办的第二届中国建筑节能行业助力碳达峰碳中和推进大会，以线上线下相结合的形式举办。

中建生态环境是中建集团在生态环境领域唯一的投资建设运营专业公司。会上展示了中建生态环境公司近年来在城乡建设低碳发展、环境污染防治、循环经济、绿色低碳科技创新和践行绿色低碳全民行动等领域的业务实践，以及落实“双碳”目标的具体举措。

公司在中建集团率先开展“双碳”工作，探索构建“碳排放管理中建模式”，持续强化组织建设和绿色低碳科技创新，整合行业优质资源搭建“双碳”产学研平台，打造“双碳”高端智库。目前，公司已推出“中建-东不建碳排放计算分析软件2.0”等数字化产品，承接包括碳盘查、碳核算、路径规划等在内的低碳咨询，获得绿色低碳建材、超低能耗建筑等低碳认证，开展低碳建材和低碳技术产品孵化等业务。

公司将以首次亮相“双碳”领域高端会议为阶段性新起点，继续深入推进高水平绿色节能低碳建筑发展，加快绿色低碳转型。

中建钢构 自主研发智能坡口切割单元成功投产

本报讯（通讯员刘国栋）6月10日，由中建钢构智能制造研究院研发的机器人智能装备产品——智能坡口切割单元在中建钢构（华南）一车间成功投产。

智能坡口切割单元能有效解决人工切割劳动强度大、切割质量不稳定等问题，实现小批量、多曲线、多角度等复杂坡口零件的高效自动化切割，加工效率对比人工提高约300%。相较传统设备，智能坡口切割单元具有AI智能识别、一键启动等特点，支持不同类型零件生产无缝切换、自动识别抓取和切割规划，贯通工艺放样、集成下料系统、切割码垛数据流，实现加工工艺的自动匹配。

智能坡口切割单元凝聚了机器人智能装备领域的多个前沿技术，是智能制造研究院对先进技术成果的成功转化，并已形成可复制可推广的标准化产品。此次落地，对行业产线智能化升级起到了很好的示范作用。未来，智能制造研究院将加强核心技术攻关，加快成果转化，打造钢结构智造多场景拳头产品，助力中建钢构实现科技创新一流和“1+3”多元化发展。

C 中标信息

近日，中建三局旗下中建壹品投资公司与联投置业组成联合体收购北京市大兴区黄村镇DX00-0202-6007、6014、6011、6002地块R2二类居住用地、F3其他类多功能用地、A334托幼用地国有建设用地使用权，总投资额逾70亿元。（曾嘉）

6月18日，中建八局中标中海成都天府新区超高层项目总承包工程，中标额53.64亿元，项目塔楼总高度约489米，是西南地区第一高楼。（黄娟娟）

近日，中建一局联合体中标吉林省辽源市新能源汽车配套产业园基础设施建设项目（二期）工程总承包，总投资额28亿元。（于亚全）

近日，中建七局中标四川绵阳九华府项目（高端人才住房项目）一期（A、B地块）工程，中标额22.25亿元。（詹秀婵、张朝东）

近日，中建三局一公司中标华为广州研发中心（一期）项目工程总承包，中标额18.65亿元。（吴羊佩）

近日，中建中东公司与西班牙建筑公司FCC、沙特本地公司SAJCO组成的联营体正式签约沙特阿拉伯NEOM新城交通隧道项目。项目内容包括建造2条平行的高速客运铁路隧道和重型货运铁路隧道。（冯春帆）

C 工程动态

近日，中建一局承建的陕西咸阳体育场及其地下停车场对外开放。（许燕飞）

近日，中建二局承建的中国科学院海南种子创新研究院科研楼EPC项目通过竣工验收。项目是国家重点工程，建成后将成为全球动植物种质资源引进中转基地和世界农业的“中国芯”。（冯源佳、张博文）

近日，中建三局承建、中建科工参建的重庆在建第一高楼——重庆陆海国际中心主塔楼封顶，主塔楼总建筑高度458.2米，刷新山城天际线。（陈艺伟、曾孝峰）

近日，中建四局承建的中山大学附属仁济医院项目行政楼主体结构封顶，项目是广东省重点建设项目。（李永芳）

近日，中建五局土木公司承建的武汉江夏中医医院项目正式交付。（鲜明光）

6月17日，中建桥梁承建的浙江省金华市金婺大桥重建项目大桥主塔斜拉索挂索、张拉施工完成，至此，大桥主体结构全部完成。（潘勇）

近日，中建七局投资建设的G343线宁睢交界至睢杞交界段公路工程通车运营。工程全长32.917公里，是河南商丘市域快速路网重要组成部分。（李雪瑞）

6月18日，中建八局轨道交通青岛地铁6号线创智谷站至石山路站区间实现双线贯通，是中建首个采用双护盾TBM工法掘进实现双线贯通的区间。（张旭、臧芸）

近日，中建装饰承建的成都中海国际中心H座旧改项目竣工交付。（琚锦）

近日，中建安装东北公司承建的辽宁臻德10万吨/年废润滑油综合利用及润滑油加氢施工总承包项目通过竣工验收。（梁丹妮、杨鸣）

近日，中建丝路（中建西北区域总部）投资建设运营的西安市体育中心外围提升改善道路PPP项目（一标段）北辰大道与绕城高速立交工程开工。（丝路）

匠心坚守助力“健康中国”

中建三局打造中部地区最大的儿童疾病诊治基地

■ 王腾、孙静、谢杰夫

2020年4月，国家卫健委决定以华中科技大学同济医学院附属同济医院为主体，设置国家重大公共卫生事件医学中心，提升全国重大公共卫生事件应对能力和医疗救治水平，光谷同济儿童医院项目是其重要组成部分。经过两年多的建设，光谷同济儿童医院竣工并启动运营，中国建筑将精益建造融入现代化医院建设中，生动诠释“人民至上、生命至上”理念。

态度：精益求精

设计建造前，中建三局项目团队充分对接院方需求，了解到医院将推进儿童疑难危重症精准诊断和突破性治疗，为肾移植患儿提供“一站式”便捷诊疗服务。根据需求，团队设计了1个骨髓移植仓病区及多个ICU，医院内净化区域面积达6000平方米，特别是百级洁净度要求的手术室和移植仓，其对环境中的尘埃粒子数、细菌菌落数、送风量、室内正（负）压等控制要求极高。

打造6000平方米的洁净区，绝非易事。项目团队严格把控洁净区墙面平

整度：每个格构梁边缘都要打磨成光滑的45°角，不允许有孔隙、裂缝，误差缩小到毫米级。工人使用红外找平仪，保证每2米平整度误差不得超过2毫米。

在洁净区，经过正负压病房的风管必须一尘不染，病房交付使用后杜绝灰尘、细菌通过风吹进病房。辐射防护更是精密，铅板之间的固定点每隔30到40厘米就要打一个加密点。两间一体化数字智能手术室，更要做到无缝隙、不容一丝灰尘。

方案：智能物流

尽最大可能提升医院救治效率从而提升患者存活率，是医院一直以来追求的目标。项目团队给出了自己的解决方案：引入智能物流系统，提高运转效率。

院区智能化物流系统连接了医院内各主要科室。这套系统由轨道物流系统及气动物流系统组成，两套分系统分别设置了32个站点，实现药品、标本等医疗物品的自动化配送，其中轨道物流系统搭载了30公斤级智能运输车，融合“混动双驱”“一键发车”“智

能消毒”等功能，同时在系统软件调度策略上充分结合科室业务流程，令智能物流传输系统价值最大化。物流系统设置充分考虑科室使用需求，站点定位最大程度匹配医护使用习惯，在避免大面积调整建筑方案的前提下实现最大程度的物流系统配备，全面提升医院医用物资传输效率。

医院的药房、各科室、护士站，通过物流轨道、管道连接起来。运输体积较大的物品时采用轨道物流小车，速度约1米/秒；传递标本等体积较小的物品时则采用气动物流系统，把物品装入一个绿色“胶囊”中，直径160毫米的管道可达5米/秒的传输速度。

儿童医院与2015年落成的同济医院光谷院区一期之间采用4条钢结构连廊连接，其中最长的钢连廊跨度达64.65米，物流系统通过连廊也实现前后工程的联通，提升医院运营效率的同时，也极大优化了患者和医护人员的使用感。

宗旨：以人为本

为尽可能提高救治率，项目团队协

同院方引入术中磁共振设备，提出“一托三”方案，即一台术中磁共振设备服务于两间手术室并兼顾非手术期间的平时检查，提升设备使用率。“新工艺和先进设备的使用，也是满足医院‘以人为本’的建造宗旨。”项目经理张飞说。

细节体现匠心。在儿童智慧病房，配色、家具和其他细节处理上的家庭化设计都体现出亲切温馨。病床旁还设置有平板终端，隔离治疗的患儿与家长可以实现24小时无障碍交流，“零距离隔空陪伴”的人性关怀贯穿治疗全流程。

光谷同济儿童医院将成为中部地区最大的儿童疾病诊治基地、儿童康复保健基地和儿童医生培训基地，填补武汉光谷地区综合性儿童医院的空白，极大缓解光谷乃至鄂东地区儿童就医难。近年来，中建三局服务“健康中国”战略，在全国17个省市地区，建设超过200座精品医疗工程，以高品质建设成为医疗建筑工程领域首屈一指的高端建造服务商，助力织牢织密公共卫生防护网，托举起人民群众健康梦。



编者按：

“神舟”飞天、“蛟龙”入海、“华龙一号”走向世界……这些代表着国家核心竞争力的国之重器，书写了中国梦的精彩，也见证了国家富强、民族复兴的伟大历程。在它们背后，都有中建力量的默默支撑。

四十年波澜壮阔，四十年初心不改，中国建筑始终紧贴时代脉搏，与国家同呼吸、共命运，积极服务国家重大战略，坚持科技强国、实业兴国，先后参与建设了一大批“高精尖特”具有巨大影响力的科技和民生工程，彰显了央企的使命和担当。



台山核电一期工程

家书中的核电之旅

张翔

1997年9月18日，刚刚参加岭澳核电站建设任务不久的夏宏智收到了儿子夏豫的一封信。信件距今已有20多年，浅蓝色的字迹已经模糊，但透过字里行间，仍能感受到父子相承、共同参与祖国建设的激情。

对于刚刚跨入建筑行业的夏豫来讲，面对完全陌生的工作生活，酸甜苦辣都跃然纸上；而对于奉命出征参加国家核电建设的夏宏智来讲，也用自己的实际行动为儿子上了一堂生动的课：走，到祖国最需要的地方去！

1994年5月，我国第一座大型商用核电站——大亚湾核电站正式投产。作为中国第一个中外合资建筑企业集团——HCCM核电建设合营公司的主要成员，中建二局出色地完成了“建成、学会”的使命。凭借在大亚湾积累的经验和口碑，1995年秋，中国二局成功中标岭澳核电站一期常规岛土建施工项目，开始独立承担一期2台机组常规岛、联合水泵房和附属工程土建施工任务，实现了从配角到主角的历史性跨越。

与大亚湾建设时期中外“联合军团、外方为主”模式不同的是，岭澳核电站完全由中国自主建设，只有少量外国专家扮演着技术顾问的角色，对我国核电建设意义重大。为高标准完成建设任务，中建二局开始在全局范围内征调骨干力量支援岭澳核电站建设，时任中建二局二公司南京分公司总工程师的夏宏智得知自己幸运入选后，心情激动万分。

1997年9月，岭澳核电站一期常规岛及联合水泵房项目正式开工建设，一批像夏宏智一样满怀热血、有志于核电建设的中建人开启了独立自主的核电建设之旅。

然而，核电站的建设难度与普通工程不可同日而语，史无前例的建设任务带了一个又一个挑战。蜗壳作为联合水泵房的核心施工部位，由于异形结构过于复杂，设计并未提供图纸，给施工团队造成了巨大困难。为此，技术团队采取一比一还原搭建模型的方式，最终用“土办法”巧妙地化解了大难题。廊道试水在大亚湾核电站建设时期就是一个不小的难题，在没有外援且前期推进受阻的被动情况下，项目团队没有气馁，总结经验制定了多措并举、刚柔并济的方案，最终取得了成功。不仅如此，在岭澳核电站二期施工时，建设者们还对水压试验进行升级，由整条廊道试水改成分段式试水，成功研发了伸缩缝水压试验装置，极大地提高了推进速度。

就这样，中建人凭借着不服输的韧劲和独立自主的闯劲，先后圆满完成了岭澳核电站一期、二期建设任务，并摸索出了一套科学、严格、现代化的核电项目管理模式，全面提高了核电建设的技术水平和国产化程度，打造了一支一流的核电管理施工队伍，为后续承接更多、更大的核电建设项目奠定了坚实基础。

此后，中建二局又先后参建了红沿河核电站、阳江核电站、田湾核电站、台山核电站、广西防城港核电站、广东太平岭核电站等一系列核电工程，成为我国核系统外唯一一家独立承建核岛土建工程和唯一一家“常规岛-核岛土建一体化施工”的建筑企业。25台在运在建核电机组累计装机容量约2900万千瓦，全部建成投产后年发电量可超过2000亿千瓦时，与同等规模的燃煤电站相比，每年减少消耗标煤约9000万吨，减少排放二氧化碳约1.6亿吨，减排环保效应相当于种植了约4500平方公里森林，对“双碳”目标的实现具有重要意义。

2009年，中建二局承建了台山核电站项目1个核岛和2个常规岛建设任务，在这个目前世界上单机容量最大的核电机组，中国建筑首个核岛工程上，中建二局实现了从常规岛到核岛的历史性突破。

台山核电站建设的成功让中建二局在核电建设领域越战越勇，2016年又一举中标“华龙一号”广西防城港核电项目二期“双核岛”工程。该项目按照国际最高安全标准研发，采用我国自主知识产权技术，是我国核电走向世界“中国名片”。

2019年，广东太平岭核电站项目开工建设，中建二局同时在施4个核岛和多个常规岛。作为我国首个生态核电示范工程，在太平岭核电站建设中，中建二局在探索核电建设建造水平升级、全周期实现绿色低碳建造方面更进了一步。

与此同时，为了更好地服务国家战略，助力“双碳”目标实现，中建二局突破了核电钢衬里模块化吊装技术，填补了国内空白，并形成一套成熟、有效、具有针对性的“华龙一号”钢衬里模块化施工工艺技术，转化为公司知识产权和核心竞争力，引领国内核电钢衬里模块化施工潮流。公司自主研发焊接机器人，极大地提升了焊接质量与效率；与清华大学联合研发基于视觉检测的智能焊接技术，



岭澳核电站

为焊接机器人装上了“眼睛”，实现了智能化的传感技术与控制技术有机结合，提升了焊接智能化水平……一项项创新与实践都“建证”了中建人坚守核电精益建造品质，不断超越创新的发展历程，为后续核电建设树立了新的标杆。

回望过去，国家核电从无到有，从弱到强的发展史，也正是中国建筑参与国家核电建设事业的奋斗史。

如今，退休多年的夏宏智早已离开国家核电建设事业的主战场，但他的儿子和徒弟们郑重地接过了他手中的接力棒，此时此刻正奋战在国家核电建设事业的第一线。

也正是像他们这样一代又一代的中国建筑核电建设者们筚路蓝缕、披荆斩棘，始终与我国核电建设同频共振、同步成长，实现了从“跟跑”到“领跑”的跨越，从依赖进口到完全自主知识产权的蜕变，奠定了中国建筑在我国核电建设中主力军的地位。

进入新时代，在“双碳”战略目标的指引下，中国建筑将一往无前，吹响绿色低碳号角，续写绿水青山、蓝天白云的美好梦想。

两代港航人，一系中建蓝

敬爱的父亲：

已是凌晨2点，我却仍没有一丝睡意，倒是您的身影越来越清晰地浮现在脑海中。一别30多年，转眼间，您的儿子竟然也到了退休的年纪，时间可真快啊！

记得您从北海舰队退伍转业后，就来到公司成为了一名工程船员。那时候我们聚少离多，您有空回家，就一边拉着我帮母亲干活，一边给我讲船上的趣事，让我从小就对大海充满了向往，并选择追随您的脚步成为一名船员。就在刚刚，我亲手操控完成了自己船员生涯中最后一次沉箱出运工作。任务圆满完成，我心里却百感交集。现在只想静静地待一会儿，跟您念叨念叨，这些年我在船上的那些事儿。

参建100多个项目，航行20余万海里，获评山东省优秀船员、公司优秀员工……真想像小时候考完试一样，把自己的成绩单捧到您面前，急切又兴奋地等着您的表扬。怎么样，儿子没辜负您老的期望吧！您离开后，咱们公司变化

编者按：

中建港航局是中建集团唯一具有港航特色的二级子公司，对健全集团基础设施业务版图、发挥全产业链一体化优势具有重要意义。临近退休，“大车”潘春杰提笔给已故父亲写下了这封书信，诉说父子俩与港航事业同频共振、共同成长的经历，表达对老一辈中建港航人的深深敬意！

可大了！后来，公司正式加入中国建筑大家庭，成为了中建港航事业的核心力量。作为名副其实的“中建海军”，公司不仅建成了世界最大海岛型人工深水港——上海国际航运中心洋山深水港，还走出国门，以主力军身份实施了非洲吉布提多哈雷多功能港口，建成地中海东岸最先进、最绿色、建设速度最快的以色列海法新港，打造了中以两国创新合作的又一丰硕成果。真希望您能够亲眼看到这些可喜的变化！

1985年，我才19岁。您病退回家，我也正式

接替您开始了海上漂泊的日子。刚上船那会儿，晚上晕船睡不着，我也偷偷抹过眼泪，但这些年哪敢让我妈知道。现在船上的条件可比您在时好多了，不仅配上了电视机，还有电冰箱，看到这些她能放心些吧。

重组前，公司处在发展瓶颈期，工程船舶小、旧、杂、不配套，以二三十年的老船居多。我们虽靠着这些船为山东沿海的十几个港口清淤、建设码头，却已很难满足更高的建设要求。进入中建系统后，公司成立了新的船舶分公司，过去的老旧船舶大都报废淘汰了，取而代之的是新建造的6艘大船。船员们的待遇提高了，工作环境也更好了。但我还一直坚持留在旧的浮船坞上，因为您说过，做人一定得踏踏实实，实干才能出成绩。我做到了！

那些年，我在辽宁、山东、江苏的海岸奔波，不知疲倦地抢工，最多的时候一个月出运23个沉箱，参与建造了包括辽宁某潜艇基地、青岛扬帆30万吨级船坞、中船重工760研究所码头等一系列重大项目。项目做的多了，船的名气也渐渐大了。期间，我们的浮船坞还参加过两次军演，上过中央电视台。凭借着品质保障、高效施工和完美履约，我们在业内留下了极好的口碑，收获了一面面锦旗和一大批荣誉证书，这是我最引以为傲的！

2014年，建造“蛟龙号”母港——国家深海

基地项目时，我们停靠在预制场附近为“中建半潜驳6”做海上沉箱过驳，方便它一次出运两个沉箱。这是对国家科研具有重要意义的项目，即使是简单的配合工作，我也干劲十足。心想，能参与建设这么重要的工程，这是国家对我们的信任啊！

轮机部的苦，我比谁都清楚。可我一想到您那时候条件更差、工作更苦，也从未有过一句抱怨，我就更不能喊累，这是我作为军人后代的本质。我坚持第一个进、最后一个出，带着轮机部的机工们时刻关注机电设备是否完好。因为我只有不断提高自己的业务水平，才能带动别人也不断进步。

2016年，我作为监造，看着公司新建的“中建半潜驳6”下水，正式成为了“中建半潜驳6”的轮机长。这是一艘8000吨举力的半潜驳，也是中国建筑举力最大的半潜驳。这么大的船，以前咱哪敢想啊！真希望您能亲眼看看这抹像大海一样的中建蓝，真漂亮，我这心里别提多自豪了！

您常说，干一行、爱一行。我想，我是真正爱上了船员生活。如今快要下船了，还真有点舍不得！鼻子又有点酸了，您可别笑话我。这些年，公司对我挺好的，不仅待遇好，领导、同事也都非常关心我，还给了我很多荣誉，我真的很感激。我相信，未来中国建筑的港航事业一定会越来越好。

父亲，我很高兴能经历那些您所经历的事，同时又走过很多您未曾走过的路。我最想告诉您的是：这一生献给海洋、献给中建港航事业，我无怨无悔！

您的儿子：潘春杰
2022年5月19日



国家深海基地项目一期码头工程（“蛟龙号”母港）

青年建设者们：

你们好！

2022年4月16日9时56分，在太空遨游半年的神舟十三号载人飞船在东风着陆场平安降落，3名航天英雄胜利凯旋。亿万中国人为之激动振奋，作为一名航天工程建设的参与者，我更为曾经亲自“建证”中国航天事业发展感到无比骄傲。今天我就给年轻的朋友们讲一讲我们老一輩中建人参与航天工程建设的故事。

1995年8月，为加快载人航天“921”工程进程，由中建一局二公司承建的921—4B火箭总装厂房工程在北京南郊的荒地上开工了。在开工典礼上，时任国家航天局局长刘纪原深情地告诉我们，参与建设这项国家绝密工程，是党和国家信任，你们是中建人，也是航天人！感受着这句话的千钧分量，作为项目党支部书记的我，内心涌动的是自豪，更是前所未有的使命感。也是从那时起，这项造价1.2亿元、面积1.53万平方米的现代化火箭总装厂房，成为了连接我们这一代中建人与航天事业之间的桥梁。

青年建设者们，你们都知道，航天是全世界公认的尖端科技领域，而上世纪九十年代，在大家的普遍观念里，建筑还是一个劳动力密集、技术含量低的行业。建设这座超大型火箭总装厂房，不仅要应用很多新工艺、新材料和新设备，还要面临频繁的设计变更。我们这些参建者，当时心里只有一个信念：作为一名“编外”的航天人，一定要争分夺秒建设好国家的火箭总装厂房，不给载人航天工程拖后腿！

就这样，我们顶着压力一步步开展施工核心技术攻关。项目经理张运龙组织青年突击队成立了科技攻关小组，从零起步钻研新技术，不分昼夜地进行试验和论证，在无数次失败和推倒重来中寻找解决方案，攻克了大型预制柱现场预埋以及大面积水磨石地面、轻型超大屋面板施工等一系列关键技术难点。施工过程中，工人们不熟悉新材料、新工艺的操作，管理人员就亲自上阵，手把手地向他们传授方法。

总装厂房是运载火箭诞生的摇篮，14个月工期是不能撼动的铁律纲纪，否则将影响国家航天事业进程。建设期间，从项目经理、项目书记到全体管理人员、施工人员，大家轮班上阵，机器设备、车辆24小时不停。困极了、累极了，大家就趴在办公桌上睡一会儿，然后又全力以赴投入生产。

1996年9月，项目竣工前夕，时任中央军委副主席刘华清同志亲临现场调研指导，看着即将启用的现代化火箭总装厂房，他郑重地说道：“我代表党中央、中央军委感谢中国建设！”

党和人民的嘱托，领导的关怀，都化作为更大的动力，让我们战胜设计变更带来的极限工期挑战。1996年10月6日，921—4B火箭总装厂房落成，现场彩旗飘飘、鞭炮齐鸣，悬挂在工程上方的中国建筑标志尤为耀眼。这是我第一次以中建人的身份完成一项航天工程建设，在我人生记忆中画上了最浓墨重彩的一笔。

青年建设者们，我的故事就讲到这里。航天一甲子，辉煌六十年，在这60多年里，中国建筑始终与航天事业共同前进，荒漠起新城，一代代中建航天人接续着“艰苦创业、科技为先、忘我奉献、铸造精品”的“大漠精神”，先后完成了新一代运载火箭产业化基地201号总装测试试验厂房和贮箱焊接装配厂房、中国航天科工304总装厂房、航天部921—3航天城、中航工业921—4B工程等多座航天配套用房，建设了我国半数以上的航天产业基地。

青年建设者们，我相信你们这一代人，定能接好中建航天人的接力棒，用座座航天精品工程助力天与地的沟通，在青春逐梦的征途上再树丰碑！

你们的朋友：张天增
2022年4月17日

新一代运载火箭产业化基地201号总装测试试验厂房

我们也是「航天人」

作者简介：

张天增，中建一局退休职工，1995年至1996年担任火箭总装厂房项目党支部书记。



重庆轨道交通九号线一期PPP项目



刚果(布)国家一号公路

中建资本：闯出新路子 展现新作为 奋力开创以融强产新局面

■ 李崇

服务主业，不忘征途初心使命；以融强产，矢志产业金融典范。中建资本控股有限公司(简称中建资本)自2015年8月设立、2019年实体化运作以来，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，传承红色基因，厚植家国情怀，聚焦主责主业，砥砺创业、创新、创新精神，努力蹚出产业金融高质量发展之路，将金融实践融入“中国建造”伟大历程中，用金融实效不断为中国建筑创建世界一流企业配置新资源、创造新模式、赋予新内涵，为实现人民对美好生活的向往不懈奋斗。

专业为本 打造产业金融特色

2017年11月，备受瞩目的雄安市民服务中心项目中标单位揭晓，中建资本旗下中建基金作为联合体成员单位，与雄安建设投资集团共同设立基金并负责基金管理，开启了中国建筑以投资商、建造商、运营商和基金管理人“四位一体”全产业链模式承接项目的新阶段，成为雄安新区建设的重要参与者。通过整合内外部资源、拓展融资渠道，统筹管控基金业务，中建资本与中航资本、政企基金等30余家金融机构、产业方和地方政府建立了战略合作关系，参与实施了西安地下综合管廊项目、新疆乌鲁木齐老城区改造提升项目、重庆轨道交通九号线一期PPP项目等主业项目67个，落地实施结构化融资业务54笔，带动项目总投资超2400亿元。通过基金交易架构及决

策机制的合理安排，有力增强了主业资源配置效率，支持中建集团高质量发展。

中建资本紧紧围绕主业产业链上下游需求，积极研发供应链金融产品，提升主业资产配置效率，助力中国建筑勇担产业链“链长”责任。从2018年落地公司首单无追索权保理业务，到2019年成功发行上交所全国首单央企代理人模式供应链ABS业务，再到2021年350亿元上交所工程尾款ABS和北金所债权融资计划储架完成设立并成功发行，三年多来，中建资本实现了多个供应链金融业务“从0到1”和优化升级，共开展保理业务50笔，发行各类ABS产品53期，盘活主业资产规模超过330亿元，为万余家中小企业提供供应链融资服务，2021年工程尾款类ABS业务发行规模居行业首位，有效促进资金流向实体经济，推动实现产业链上下游企业协同发展。

在保险经纪领域，中建资本积极做中国建筑的“风险顾问”和“保险管家”，先后为中国建筑刚果(布)国家一号公路、中建基础广西大浦高速、中建一局四川苏稽公路、中建三局(中建铁投)渝湘复线等一批重点大型项目提供了高质量保险经纪服务，全面提升风险管控水平。针对建筑工程点多面广、标的风险复杂多样等实际情况，中建资本创建了“四统一、四集中”保险服务新模式，即在保险方案设计、承保公司选择、签单方式选定、沟通评价体系建设等保险采购环节实现“四个统一管理”，在保险理赔、重大案件处理、保险培训、数

字化建设等保险服务环节实现“四个集中管理”，保险标的资产规模超过1.5万亿元。



改革创新 激活企业发展动能

中建资本坚持目标引领和问题导向，将改革三年行动与“十四五”战略规划编制、“六个专项行动”、数字化转型等工作紧密结合、统筹部署、共同推进，在加强党的领导上下工夫、在深化供给侧结构性改革上做文章、在健全市场化机制上求实效，通过改革夯基固本、突破难点、提质创新，加快推进公司治理体系和治理能力现代化，全面加强金融业务风险防控，持续推动业务逻辑商业模式更加成熟定型，不断提升核心竞争力。

始终深化创新引领，加强金融产品的个性化、特色化设计，打造综合性、一揽子金融服务，满足中国建筑多元金融需求。紧跟国家政策，积极探索基金业务在城市更新、市政基础设施、存

量资产盘活等方面的新路径，研发供应链ABC、待支付条件下集采业务供应链金融服务等新业态新模式，开发完成工程质量维修保证保险、中建集团专属安责险等新产品，有序稳妥推进中建融资租赁业务开展。积极支持“混改试点”“双百行动”“科改示范行动”等重点改革任务，探索混改基金搭建模式，为系统内部企业提供混改咨询服务，协同引入战略投资者。

落实“中建136工程”，开发并上线试运行具有自主知识产权的“融筑星链”供应链金融平台，2021年上线运行资产规模38亿元，积极推动“产品场景化、风控智能化、数据资产化、服务生态化”，打造建筑领域的产业金融生态体系。与北京航空航天大学共同开展基于区块链的数据安全技术应用研究。

坚守初心 践行央企使命担当

中建资本各级党组织始终把坚持党的领导加强党的建设贯穿企业改革发展全过程，抓实党建强“根”筑“魂”，凝心聚力谋发展。从抗洪救灾、抗击疫情到服务国家战略，中建资本全力发挥专业优势，在大战大考中勇挑责任担当。

在中建集团各子企业抗击新冠肺炎疫情最吃劲的时候，中建资本积极履行特殊时期金融服务实体经济职能，为7家主业单位集中发行金融产品8期，募集资金33.3亿元，提供新冠肺炎专项保险18.8亿元，有力支持疫情防控和复工复产。2021

年7月，在郑州抗击洪涝和疫情双重压力的建设前线，中建资本第一时间组织成立援豫工作小组，发行“防汛抗疫、复工复产”ABS产品1.86亿元，优先级票面利率2.94%，创建筑央企同期供应链ABS产品发行成本新低，惠及受灾中小微企业110家。

聚焦国家区域重大战略和区域协调发展战路，谋划“双核+多元”的立体化金融业务布局，成立上海事业部，加快完善区域市场布局，在全国范围内逐步形成对主业产业链的有效支撑。践行“一带一路”倡议，探路海外保险服务网络，完成中泰高铁等项目保险安排和中建八局海外人员综合统保工作。抢抓“双碳”变革新机遇，助力中建集团在建筑光伏一体化、建筑信息化、绿色建筑等领域加快布局。联合中建五局发行中建首单绿色供应链资产证券化产品，发行总规模4.86亿元，票面利率3.1%，涉及供应链上游中小微企业200余家，覆盖绿色建筑、装配式建筑、污水处理、水环境治理等21个绿色项目。

历史的画卷总在开拓创新中铺展，时代的华章需在接续奋斗里书写。中建资本将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，完整准确全面贯彻新发展理念，深入落实中建集团“一创五强”战略目标和“166”战略举措，以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的风范，加快成为产业金融领域最值得信赖的服务伙伴，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

中建财务公司：根植中国建筑 贡献金融力量 助力“一创五强”

■ 财司宣

问渠哪得清如许，为有源头活水来。2010年，中建财务公司正式组建，成为中建集团唯一一家全资持牌金融机构。公司以“依托集团、服务集团”为立身根本，全力打造中国建筑专属的“金融活水”。

党的十八大以来，中建财务公司把坚持党的领导、加强党的建设作为企业的“根”和“魂”，把落实党中央决策部署、服务实体经济体现到助推集团改革发展、助力集团践行国家战略的实际行动中，坚定捍卫“两个确立”、做到“两个维护”，秉持“周到服务凝聚客户、品质服务创造价值”的经营理念，加快服务和融入新发展格局，全力打造集团资金归集、资金结算、资金监控、金融服务四个平台，积极发挥金融服务和辅助管理两个属性，为保障支撑集团高质量发展踔厉奋发、笃行不怠。

坚守初心本源 服务“一创五强”

作为集团内部金融机构，中建财务公司始终牢记金融服务实体经济的职责，深化落实集团“166”战略举措，坚持践行“加强集团资金集中管理和提高集团资金使用效率”的初心使命。

紧扣主业、深耕本业，公司在资金集中、贷款集中、结算集中、金融服务方面均取得重要突破，助力集团由“降杠杆、减负债”向“高质量发展”不断迈进，实现国有资产保值增值的目标。公司组建以来，有效促进集团全口径资金集中稳步提升，日均吸收存款规模达到900亿元，信贷类支

持能力显著增强，推动内部资金使用效率不断提高，助力集团压控外部带息负债；通过坚持“存款优惠、贷款优惠，中间业务减免”等惠企政策，支持集团降本增效，累计为成员单位直接或间接节省各类财务费用和融资成本近50亿元。

把握机遇、修炼内功，公司为集团推进“构建世界一流财务管理体系、推动建设世界一流企业”贡献智慧和力量。认真落实集团工作部署，积极发挥结算平台独特功能优势，开展“打响百日攻坚战、组建青年突击队、冲刺集中决胜月”系列行动，仅用104天基本完成结算集中平台搭建工作，实现境内全部二级单位全覆盖，业务处理能力达到日均2.3万笔，加快推进内部单位间资金流由“体外循环”变为“体内记账”，资金结算内循环成效初步显现。随着统一对外结算接口落地深化，中建财务公司可实现集团子企业资金按日、逐笔或定期归集，进一步增强资金风险防范能力。

牢记“国之大者” 践行国家战略

作为集团内部金融机构，中建财务公司努力继承和发扬中国建筑“听党召唤、不畏艰险、团结奋斗、使命必达”的“火雷精神”，全力服务保障集团落实党中央重大决策部署。

新冠肺炎疫情暴发后，公司以“身不在线上、心常念火线”的责任感和使命感，全力支持战疫行动。2020年除夕，在接到建设火神山医院项目需求后，举全司之力争取中国人民银行等各方支

持，经过3小时努力打通了资金划拨渠道，通过中国人民银行小额支付系统绿色通道成功支付5亿元紧急建设资金，守护企业资金“生命线”，传递金融温度。

疫情期间，公司坚决贯彻落实集团部署，迅速设立50亿元抗疫专项贷款资金池，大力支持成员单位疫情防控、生产经营各类需求，实际发放52亿元并实行一系列优惠；及时了解企业需求、主动提供金融服务，在市场波动的背景下，为中建七局疫情防控永续债等各类成员单位金融产品顺利发行提供支撑。

2022年，公司再设立30亿元疫情防控工程建设应急专项资金，以更优利率、更快响应满足多家成员单位在辽宁、重庆、吉林、山东、上海、香港等地防疫重点工程建设的紧急资金需求。面对成员单位因属地疫情防控暂时无法办理银行业务困难，公司设立对口服务专班，采取“异地业务、在京处理”工作模式，发挥与银行合作优势，在不到20天内为其加急开立各类保函逾百笔、总额近30亿元，为市场拓展、承接项目提供了持续、及时、精准的金融服务。

积极贯彻新发展理念，服务国家战略。公司通过贷款、保函、票据、保理等各类金融服务，大力扶持重点领域发展。强化碳达峰碳中和金融服务保障，设立“绿色金融通道”，累计为绿色建造、节能环保等项目提供各类信贷支持近70亿元；为民生保障项目、重大基建项目、城市更新改造、中小微企业发展，长三角及长江经济带地区、

粤港澳大湾区、京津冀地区等地建设项目提供有力信贷支持；全面取得“跨国公司跨境资金集中运营业务资格”和“跨境双向人民币资金池资质”，为集团“一带一路”沿线项目开拓、海外业务稳健发展提供保障支撑；认真贯彻落实国务院公布的《保障农民工工资支付条例》，创新推出农民工工资专户资金集中、农民工工资保函替代保证金等服务，既夯实了专项资金的安全管理，有效解决了专户账户多、资金散、归集难问题，同时缓解了成员单位现金占用压力。



发挥牌照优势 赋能高质量发展

作为集团内唯一持牌金融机构，中建财务公司坚持用新发展理念引领业务服务创新，在整合优化集团信用资源、放大规模效应、挖掘银行间市场潜力、对接内外需求等方面不断探索，为中国建筑勇当产业链链长、成员单位产业升级提供有效

金融支持。

充分借助金融科技力量，深入落实“中建136工程”部署，在传统业务基础上不断开拓延伸，进一步发挥并放大中国建筑及子企业在行业内的头部优势，持续构建上下游企业金融生态圈；积极推广电票账户主动管理服务，拓展集中开立票据服务，不断扩大票据承兑、贴现和保理等业务，提高服务品质和覆盖范围，有效协助成员单位内部清欠。

充分发挥专业优势，增强“智库型、顾问型”角色功能。公司主动搭建金融交流平台，连续三年举办系统内“新型融资业务交流研讨会”，创办《产业金融研究》期刊，为内部企业提供政策分析及信息参考；深化拓展财务顾问和咨询服务，通过直接或间接方式辅助开展创新性融资产品发行，有力引导外部机构下调利率，达到了降低发行成本、盘活存量资产、减小财务风险、优化资产结构的效果；创新拓展国家基础设施建设领域金融业务，支持中建五局成功发行全国首单PPP项目资产支持商业票据(PPP-ABC)。

奋进新征程，建功新时代。在向第二个百年奋斗目标迈进的新征程上，中建财务公司强化党建引领，筑牢“根”“魂”优势，从党的百年历史中汲取智慧和力量，从中国建筑组建40周年的发展历程中获得经验与启迪，坚持稳健经营、防范风险；坚持服务至上、开拓创新；坚持深化改革、品质发展，为集团改革发展贡献金融力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。



提供专门项目贷款，支持中建八局建设上海浦东新区惠南民乐大型居住社区项目



助力中建五局重庆龙洲湾隧道PPP项目ABC成功发行，保障项目建设